

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2022

Qui sommes-nous ?

Terra Nova est une association de loi 1901 reconnue d'intérêt général.

À travers ses publications et ses événements, elle promeut des propositions innovantes et opérationnelles dans tous les domaines des politiques publiques. Ces propositions conjuguent le réalisme et la recherche du progrès économique, social et environnemental.

L'association réunit des profils et sensibilités multiples. Chercheurs, acteurs de terrain, élus, représentants d'entreprises, associations et partenaires sociaux... prennent part aux travaux de Terra Nova dans le cadre de groupes de travail, d'auditions ou de rencontres publiques.

Terra Nova diffuse gratuitement ses travaux via son site et les réseaux sociaux auprès d'un large public.

Quinze ans après son lancement, Terra Nova est devenu un acteur clé de la réflexion politique en France. Cette réussite repose sur une triple spécificité :

- En amont, **la densité de son réseau d'experts**, constitué de près de 300 personnalités qualifiées, françaises et européennes, issues de tous horizons...
- En aval, **sa capacité de diffusion** auprès de tous, du grand public (diffusion des notes et rapports en accès gratuit sur internet, organisation de conférences, de forums, de débats...) aux décideurs politiques (séminaires, petits déjeuners, publications ciblées...).
- Au cœur, **la qualité et le rythme de ses productions** : en 2022, Terra Nova a publié plus de **185** notes, études et rapports sur une grande diversité d'enjeux : crise sanitaire, élections présidentielles, transition alimentaire, innovation démocratique...

SOMMAIRE

1 Les faits marquants de l'année 2022

2 La production de Terra Nova

3 La Grande Conversation 2022

4 Chroniques

5 Terra Nova au cœur des débats

6 Echanger, débattre, partager : événements et rencontres en 2022

7 Nos ressources



1

Les faits marquants de l'année 2022

2022

En 2022, Terra Nova a poursuivi ses activités habituelles de publication de notes et de rapports

Dans le cadre de la campagne présidentielle, Terra Nova a souhaité proposer **de nouveaux formats d'analyse et de débat**.

Partant du constat que la qualité du débat public se détériore, qu'il est de plus en plus fait d'invectives, d'approximations et de fake news, nous avons souhaité apporter des arguments, de la clarté, de la civilité dans les échanges en faisant vivre, dans cette période électorale sensible, **la conversation démocratique**, les échanges contradictoires d'arguments et d'idées.

Avec **La Grande Conversation**, notre objectif est, dans la durée, de produire et de diffuser des analyses qui structurent l'espace de la délibération politique et rendent le dialogue à nouveau possible, en promouvant la confrontation des idées et des opinions sous la forme **d'articles**, de controverses ou encore de **podcasts**. Cet espace a été disponible directement via le site internet de Terra Nova jusqu'à la fin 2022.

Parallèlement, pour la première fois dans l'histoire des think tanks généralistes français, nous avons constitué avec BVA une **communauté citoyenne** composée de 50 personnes représentatives de la diversité de la société française, dans leur genre, leur âge, leur catégorie socio-professionnelle, leur niveau de qualification, leur origine régionale. Nous les interrogeons deux fois par mois pour leur demander de réagir aux débats de la campagne ainsi qu'à différentes propositions. De ces échanges, nous avons tiré régulièrement des notes que nous rendons publiques.

En parallèle, Terra Nova a continué de proposer chaque mois des chroniques d'experts qui analysent l'actualité.

Enfin, nous avons continué en 2022 à proposer des réunions de présentation de nos papiers et des petits déjeuners, majoritairement en distanciel au vu du contexte sanitaire.



2

La production de Terra Nova



2.1. LA PRODUCTION EN CHIFFRES

En 2022, Terra Nova a publié

185 notes, études et rapports

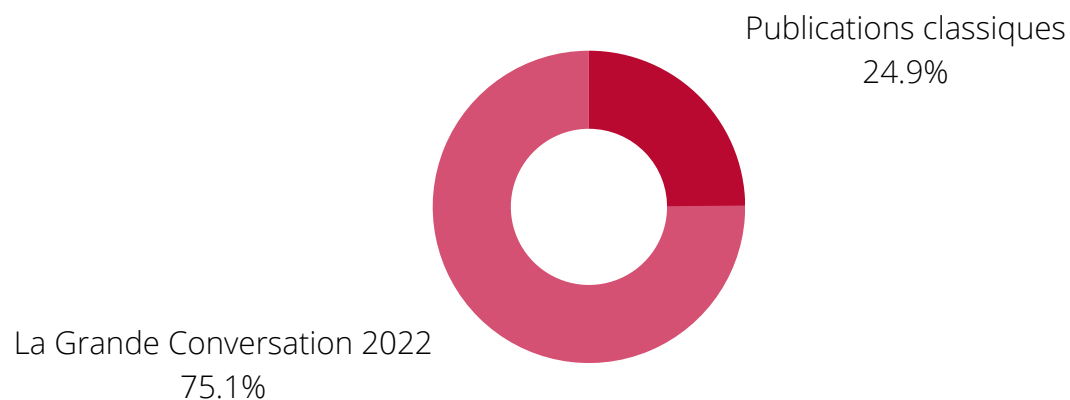
Ce rythme de publications est élevé car nous avons produit davantage de courtes notes d'actualité dans le cadre du cycle de publications : « *La grande conversation 2022* ».

2160 pages au total

(soit 11,6 pages en moyenne par document).

La réalisation des notes, études et rapports a mobilisé

plus de 250 contributeurs.



Remerciements

Terra Nova remercie les experts bénévoles, les membres du Comité éditorial, les stagiaires et toutes celles et ceux qui participent à son développement. Merci tout particulièrement à Albert Domenech. Leur présence est indispensable au bon fonctionnement de Terra Nova.

2.2. PUBLICATIONS TERRA NOVA

LOGEMENT : LES PRIORITÉS POUR 2022-2027

Par Le Groupe Logement de Terra Nova

Le logement est un poste de dépense important pour les ménages, surtout les plus jeunes qui cherchent à s'installer. Le choix du logement pèse sur le pouvoir d'achat et les difficultés d'accès accentuent les inégalités. L'accès au logement doit donc rester une priorité des politiques publiques pour les années qui viennent. Au nom de son devoir de solidarité, l'État doit garder un rôle central pour répondre au besoin de logements mais aussi prendre en compte de nouveaux enjeux comme la lutte contre les émissions de GES. Pour autant, une approche centralisée, centrée sur la construction et territorialement uniforme n'apparaît plus pertinente aujourd'hui. Les principaux défis actuels appellent en effet des différenciations territoriales ainsi que l'engagement de l'ensemble des acteurs concernés par ce secteur sur le terrain, des collectivités locales aux organismes HLM.



UN PLAN DE BATAILLE POUR LE CLIMAT QUI SOIT SOCIALEMENT DÉSIRABLE : LE TEMPS DU CONSENSUS ET DE L'ACTION

Par Nicolas Goldberg et Antoine Guillou

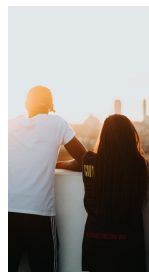
Accélérer la lutte contre le changement climatique en mobilisant les institutions et les citoyens à tous les niveaux, est-ce possible ? C'est en tout cas le pari que fait cette note en alliant quinze propositions avec un processus de déploiement institutionnel via quatre leviers détaillés.



SOUTENIR LES JEUNES ADULTES

Par Tom Chevalier

Une limite d'âge à 25 ans existe en France pour accéder au Revenu de solidarité active (RSA) et c'est une situation quasi-unique en Europe : alors que la tranche d'âge des 18-24 ans est la plus touchée par la pauvreté (23% en 2018, contre 13% pour l'ensemble de la population, et 8,6% pour les plus de 65 ans selon l'Insee), elle est aussi paradoxalement celle qui est privée de la principale prestation de lutte contre la pauvreté.



QUELLE POLITIQUE POUR LES INDUSTRIES CULTURELLES À L'ÈRE DU NUMÉRIQUE?

Par Alain Busson, Yves Evrard, Thomas Paris

Les industries culturelles (livre, musique enregistrée, cinéma et audiovisuel, jeux vidéo) sont prises en compte depuis de nombreuses années dans l'action du ministère de la culture. Ces secteurs sont confrontés à des bouleversements rapides portés par la numérisation et la croissance exponentielle des usages de l'internet. Les instruments de politique publique jusqu'ici mis en œuvre ne sont plus adaptés aux défis de la période. Comment adapter la politique culturelle?



LA VILLE COMPACTE

Par Marc-Olivier Padis, Hadrien Bajolle, Philippe Clergeau, Richard Trapitzine, Le Groupe « Ville » de Terra Nova

La préservation de notre environnement appelle une attention renouvelée à l'usage de nos sols. L'aménagement du territoire a laissé prospérer un mouvement d'étalement urbain, par lequel la ville grignote les terrains naturels qui l'entourent. Mais les inconvénients de l'artificialisation des terres sont de mieux en mieux renseignés : compétition avec les terres agricoles et forestières, atteinte à la biodiversité, réduction de la résilience des territoires aux inondations et aux sécheresses et affaiblissement de la capacité à absorber les émissions de carbone... Sommes-nous capables de changer notre modèle d'urbanisation?



100 JOURS POUR ORGANISER L'ÉTAT AFIN DE RÉUSSIR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Par Marine Braud

Si nous voulons réussir la transition écologique, l'heure n'est plus à transiger sur ses objectifs mais à se concentrer sur la façon de les atteindre.



ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES : 5 CHANTIERS PRIORITAIRES POUR ALLER PLUS LOIN


Par Kenza Tahri

L'égalité salariale entre les femmes et les hommes a connu quelques avancées ces dernières années, même si les écarts perdurent et se résorbent à un rythme lent.



SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE : UN PROJET POUR L'AGRICULTURE FRANÇAISE


Par Mathias Ginet, Thierry Pech, Baptiste Perrissin Fabert, Faustine Gaymard



Comment conduire la transition écologique de l'agriculture tout en garantissant notre souveraineté alimentaire à moyen et long terme? C'est la question à laquelle tente de répondre cette note. Si la nécessité de cette transition ne fait plus guère débat, ses impacts sur notre souveraineté alimentaire sont en effet insuffisamment pris en compte. D'une manière plus générale, la question du comment est loin d'être résolue. Les différentes initiatives engagées ces dernières années n'ont pas réussi à lever un certain nombre d'écueils. Terra Nova propose une méthode qui permette d'articuler un discours politique sur l'agriculture offrant une vision positive, ambitieuse et en cohérence avec les défis environnementaux, sociaux et économiques de la société. Il s'agit d'apporter optimisme et réconciliation, ainsi que de proposer un cap, de tracer un chemin pour l'agriculture et l'alimentation à l'horizon 2030 ou 2040.

UNE POLITIQUE POUR DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE DE L'IMPACT ET CONSTRUIRE UN NOUVEAU CAPITALISME

Par Philippe Zaouati et Guillaume Desnoës



Cette note synthétise les réflexions et propositions d'un financier et d'un entrepreneur travaillant au cœur de l'économie de l'impact. Elle est constituée d'un volet politique, qui fait le lien entre l'économie de l'impact et les préoccupations de nos concitoyens, et d'un volet programmatique qui détaille les mesures qu'un ministère de l'Économie de l'impact pourrait prendre rapidement pour développer une action publique pérenne dans ce domaine au travers de cinq axes : fédérer les acteurs, clarifier le cadre, accompagner les organisations, développer l'écosystème de financement, porter le sujet en Europe.

L'ÉCHEC DE LA GOUVERNANCE MONDIALE DE LA SANTÉ PUBLIQUE : UNE ANALYSE MÉDICO-LÉGALE

Par Anne Bucher, George Papaconstantinou, Jean Pisani-Ferry

Cet article propose de considérer la gouvernance mondiale de la santé publique dans la perspective plus large de la réforme de la gouvernance internationale. Il distingue plusieurs phases : la phase « amont » de la préparation à la pandémie caractérisée par « le déni et la négligence » ; la première phase (« faire face à l'épidémie ») qui a bénéficié d'une coopération scientifique immédiate, bien que la réponse à l'épidémie se soit fait attendre et qu'elle ait souffert du manque de coordination; la deuxième phase (« répondre et contenir l'épidémie ») avec une montée en régime du dépistage, freinée par la concurrence face à la disponibilité limitée des équipements et la mise sur le marché des tests tardive; la troisième phase (« protéger ») marquée par le développement exceptionnellement rapide de nouveaux vaccins dans un contexte de rivalités nationales; et enfin la dernière phase (« la sortie ») où l'accélération de la distribution des vaccins n'a pas empêché l'échec flagrant de la vaccination dans les pays pauvres.



LE NOUVEL ÂGE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Par Julien Blanc, Mathilde Lemoine, Marc-François Mignot Mahon, Thierry Pech



Si la formation professionnelle est devenue une question centrale ces dix dernières années, c'est parce qu'elle est tout à la fois un enjeu d'émancipation sociale et un objectif de compétitivité, de croissance et de développement. Des progrès significatifs ont été réalisés dans cette direction, mais un long chemin reste encore à parcourir et un nouvel élan doit être donné dans les cinq ans qui viennent.

CONFORTER LE SERVICE PUBLIC HOSPITALIER, RESTAURER LA CONFIANCE



L'hôpital souffre toujours, malgré les mesures d'urgence prise après le premier confinement. Crise de moyens, de management et d'organisation. Mais il s'agit avant tout d'une crise de la mission de l'hôpital public. Quel est son rôle aujourd'hui? Le lien avec les territoires offre une perspective générale aux acteurs du monde hospitalier, en partenariat avec l'ensemble des acteurs de santé à la même échelle territoriale.

GOUVERNER AUTREMENT : COMMENT DÉLIBÉRER SUR LES CHOIX TECHNIQUES? EXPERTISE SCIENTIFIQUE, DÉCISION POLITIQUE ET DÉBAT PUBLIC

Par Mélanie Heard



Une démocratie d'interaction ne doit pas se limiter à organiser les échanges entre gouvernants et gouvernés : elle doit aussi s'efforcer d'y intégrer les apports de la science et de l'expertise sans lesquels les délibérations publiques pourraient rapidement s'émanciper de toute rationalité.

SERVICES PUBLICS ET TRANSITIONS : RÉFORMER LA RÉFORME DE L'ÉTAT

Par Vincent Feltesse, Sébastien Soriano



Dans le contexte du nouveau mandat présidentiel d'Emmanuel Macron et de la formation du gouvernement, l'enjeu de la présente note est de proposer les termes d'une approche profondément renouvelée de la réforme de l'Etat et, pourquoi pas, de la pensée publique. Nous sommes à un de ces moments historiques où il faut repenser l'Etat, comme on l'a fait après-guerre pour la reconstruction du pays, comme on l'a fait dans les années 1990 dans le double contexte de mondialisation et de décentralisation.

QUEL RÔLE ET QUELLE PLACE POUR LA PHILANTHROPIE DANS UNE DÉMOCRATIE AUJOURD'HUI?

Par Jean-Marie Bergère, Suzanne Gorge



Depuis vingt ans, l'Etat a encouragé le développement de la philanthropie, en réformant le cadre réglementaire du mécénat et de la fiscalité du don. Le nombre de fondations a fortement augmenté et la philanthropie a bénéficié d'une plus forte visibilité publique. Le mécénat a été vu comme un complément, voire un substitut utile et « moderne » aux financements publics. Depuis quelques années, le ton semble avoir changé et les critiques se font plus fortes. La très forte pression du contexte américain sur le paysage philanthropique français ne facilite pas le débat.

UN NOUVEAU SOUFFLE POUR L'ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL

Par Daniel Bloch



L'enseignement professionnel secondaire se situe dans un angle mort de notre système éducatif. Il concerne pourtant près d'un tiers de la classe d'âge. L'enseignement professionnel sera donc au cœur des réflexions qui vont s'engager dans le cadre des concertations visant à refonder l'action de l'État.

EN FINIR AVEC LES PLASTIQUES À USAGE UNIQUE

Par Joséphine Bourrinet, Agnès Michel, Clémentine Paliotta, Carola Guyot Phung, Laurène De Saint Chaffray, Nora Youcefi



Comment freiner et même réduire la croissance rapide de la consommation des plastiques à usage unique? Symbole d'une consommation peu soucieuse des ressources, ces plastiques font partie de nos vies au point qu'aucune évolution profonde ne pourra intervenir sans changer nos usages quotidiens.

POUR UNE TARIFICATION DUALE DE L'ÉNERGIE DOMESTIQUE

Par Jean Pisani-Ferry et Thomas Belaïch



L'inflation à laquelle la zone euro fait face est triplement inhabituelle : premièrement, elle résulte d'un choc d'offre violent et passager consécutif à la crise sanitaire et générateur d'une désorganisation des chaînes de valeur; deuxièmement, elle est accentuée par la dépendance marquée de l'Europe à l'égard des énergies fossiles en provenance de Russie, et la hausse de leur prix nourrit l'effort de guerre russe; troisièmement, l'incertitude sur les paramètres de la transition écologique handicape l'investissement énergétique et suscite une situation de pénurie qui est probablement appelée à se prolonger.

ALIGNER LE SECTEUR DE L'ASSURANCE AVEC L'OBJECTIF DE NEUTRALITÉ CLIMAT EN 2050

Intégrer le risque climatique dans les règles prudentielles

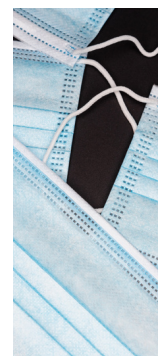
Par Pascal Canfin et Arthur Corbin



Dans les prochaines années, les décisions d'investissement prises par le secteur de la finance seront capitales pour respecter les Accords de Paris sur le climat. Comment « verdir » le capital?

FACE AUX PROCHAINES VAGUES DU COVID, DES STRATÉGIES PLUS VOLONTARISTES SONT POSSIBLES (SANS LÉSER LES LIBERTÉS).

Par Antoine Flahault



Troisième année de vie avec le Covid : les choix politiques d'hier et d'aujourd'hui méritent-ils d'être ré-interrogés en cette rentrée, alors que le bilan des morts du Covid dépasse déjà 150.000 dans notre pays? Antoine Flahault, médecin épidémiologiste français, professeur de santé publique à l'université de Genève et directeur de l'Institut de santé globale, répond aux questions de Terra Nova. Propos recueillis par Mélanie Heard, responsable du pôle santé de Terra Nova.

COMMENT DONNER L'IMPULSION POUR UNE SOBRIÉTÉ COLLECTIVE, EFFICACE ET ALLER AU-DELÀ DES SYMBOLES?

Par Nicolas Goldberg



La crise sanitaire a remis en avant le débat sur l'effort national consacré à la santé. Combien sommes-nous prêts à dépenser pour notre santé? La limite n'est pas facile à définir. Ne faut-il pas défendre le vieux principe : «à chacun selon ses besoins»? Mais qu'est-ce qu'un besoin de santé? Pour en débattre de manière démocratique, de nouveaux dispositifs participatifs et délibératifs sont à inventer.

UNE « REFONDATION » DE L'ACCÈS AUX SOINS?

Par Mélanie Heard et Clémentine Sirvent



Une réforme résolue de l'accès aux soins de proximité, pour mieux lutter contre les déserts médicaux, est annoncée à l'horizon du Conseil national de la refondation, avec le lancement d'ici la fin du mois de septembre d'une conférence des parties réunissant professionnels de santé, citoyens et patients, élus et régulateur.

« Garantir l'accès de tous à des soins de qualité » : c'est, par ailleurs, le titre du rapport du Haut conseil pour l'avenir de l'assurance maladie paru le 7 septembre 2022. Cette instance de réflexion et de propositions, qui réunit toutes les parties prenantes du système de soins, fixe au débat public qui s'ouvre un horizon ambitieux : construire « une nouvelle alliance entre régulateur, offreurs de soins et population ».

RECRUTEMENT ET FORMATION, ENJEUX CRUCIAUX POUR LA QUALITÉ DU SERVICE PUBLIC DE SÉCURITÉ

Par Jacques de Maillard, Anatole Bouriates



La qualité de la formation des fonctionnaires chargés de la sécurité intérieure est essentielle, en particulier au regard des attentes de la population en matière de tranquillité publique. Pourquoi ces enjeux sont cruciaux pour la qualité du service de sécurité en France, pour l'amélioration des relations entre police et population, pour de meilleures conditions d'exercice d'un métier difficile? Dans le cadre des débats autour de la loi LOPMI qui s'annoncent, nous présentons nos propositions et pistes d'amélioration.

COMMENT LES NOUVELLES ORGANISATIONS DU TRAVAIL TRANSFORMENT L'ENTREPRISE : POUR UN TRAVAIL HYBRIDE SOCIALEMENT RESPONSABLE

Par Aurélia Andreu, Paul Montjotin, Martin Richer



Après la grande improvisation du travail à distance pendant les confinements de la crise sanitaire, quel bilan tirer de cette période? Notre rapport au travail a-t-il changé? Avec quels risques pour les salariés et les entreprises? Ce rapport trace les contours d'un « travail hybride socialement responsable » et formule des propositions concrètes pour le mettre en œuvre.

QUALITÉ DE L’AIR INTÉRIEUR : IL EST TEMPS DE S’Y METTRE

Par Mélanie Heard

La pandémie de Covid-19 et les confinements ont remis la qualité de l’air intérieur au devant des préoccupations. La transmission aérienne du virus ainsi que l’effet préventif d’une bonne aération des espaces fermés ont fini par s’imposer comme des éléments essentiels de prévention. Pourtant, l’impact de la qualité de l’air intérieur reste encore faiblement pris en compte aujourd’hui, alors même que la huitième vague de Covid devrait conduire à formuler plus nettement des recommandations d’aération dans les espaces recevant du public, et plus particulièrement les écoles.



LES ENJEUX LOCAUX DE SÉCURITÉ : UN PARTENARIAT INACHEVÉ ENTRE L’ETAT ET LES COMMUNES

Par Anaïs Czernichow et Gildas Parmont

La progression régulière des effectifs des polices municipales pose la question de leur rôle pour la sécurité du quotidien. Quelle présence sur le terrain ? Quelles complémentarités avec les services de l’Etat ? Quelles réponses aux attentes des citoyens ?



LES MÉTAMORPHOSES DE LA LOGISTIQUE TERRITORIALE

Par Laetitia Dablanc, Suzanne Gorge, Thierry Pech, Alphonse Coulot, Antoine Doussaint, Vincent Le Rouzic, Michel Savy

La livraison de marchandises suscite de nombreuses inquiétudes : encombrements urbains et pollution dus aux véhicules utilitaires, emprise au sol des entrepôts, conditions de travail dégradées des livreurs... Comment mieux connaître ce secteur, développer des alternatives et faire évoluer les comportements ?



PROTÉGER ET SOIGNER LES SOLS

Par Ophélie Risler

La gestion des sols est au centre de plusieurs chantiers politiques prioritaires dans les années qui viennent : la décarbonation, la transition agroécologique et la sobriété foncière. Pourtant, contrairement à l’eau ou à l’air, le sol est un milieu naturel dont aucun organisme public n’est spécifiquement chargé. Longtemps considéré comme une ressource abondante dans un pays au peuplement relativement peu dense, le sol se trouve désormais au centre d’une plus grande rivalité des usages : nous avons besoin de sols pour nous nourrir mais aussi pour construire de nouveaux logements, développer les énergies renouvelables ou encore séquestrer du carbone.



CHANGER DE PARADIGME POUR SOIGNER LES CANCERS : C'EST MAINTENANT, ET C'EST UNE QUESTION DE JUSTICE

Par Fabrice André

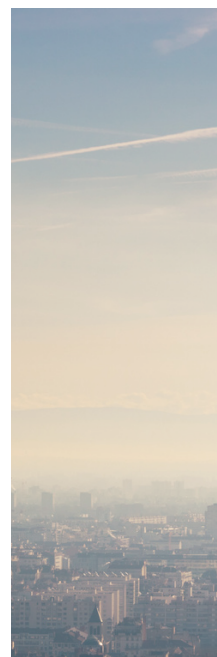
La prise en charge des cancers entre aujourd'hui, grâce aux progrès de l'oncologie moderne dit « de précision » (ou oncologie moléculaire), dans une nouvelle ère : la capacité d'adapter les stratégies thérapeutiques aux caractéristiques moléculaires des tumeurs change la donne pour les patients. Il s'agit d'un vrai changement de paradigme : sortir d'une approche des cancers « par organes » pour les classer en fonction de leurs caractéristiques moléculaires. Bien que dotée d'atouts pour favoriser ce modèle nouveau (en s'appuyant sur ses conditions technologiques nécessaires, le séquençage génomique et l'IA), la France n'est pas en avance sur ce changement culturel décisif. Fabrice André, directeur de la recherche à Gustave Roussy, pointe ce qu'une volonté politique affirmée pourrait apporter en la matière : accélérer les conditions d'une généralisation de cette approche (en accélérant l'agenda de la recherche, des conditions de remboursement, des pratiques, etc.) permettrait d'améliorer la vie des patients, mais aussi de promouvoir des organisations de soins plus efficaces, plus économes en ressources médicales et thérapeutiques, et donc d'élargir l'accès de tous à l'innovation, accès aujourd'hui affecté d'inégalités sociales et territoriales inacceptables.



LES PRIORITÉS DE LA POLITIQUE DU LOGEMENT

Par Jean Bosvieux, Bernard Coolos, le Groupe Logement de Terra Nova

Depuis quelques mois, la conjoncture s'est brusquement assombrie sur le secteur du logement. Après les contraintes du confinement, qui ont rappelé le poids des inégalités de logement, c'est la crainte de ne pas pouvoir faire face à la brutale hausse des coûts de l'énergie qui suscite l'inquiétude des ménages. Autre bouleversement récent : le retour de l'inflation et l'augmentation des taux d'intérêt, après de longues années de taux bas. Il est trop tôt pour anticiper l'évolution générale du marché, mais il apparaît déjà qu'une partie des ménages – en particulier les jeunes qui souhaitent s'installer – vont rencontrer des difficultés accrues pour se loger.



La Grande Conversation 2022, la revue en ligne de Terra Nova.

La Grande Conversation 2022 est la revue intellectuelle et politique de Terra Nova.

Son ambition est de nourrir la conversation démocratique, c'est-à-dire l'échange civilisé des arguments et des idées sans lesquels il n'est pas de débat public fructueux. La controverse y a naturellement sa place, mais pas la disqualification ; la contradiction, mais pas l'invective ; le pluralisme, mais pas les affirmations gratuites ou infondées.

La Grande Conversation veut également offrir aux différentes composantes de l'arc progressiste une plateforme intellectuelle qui renouvelle leur compréhension des problèmes contemporains : la radicalité y a droit de cité, mais pas l'extrémisme ; le désir de traiter les problèmes à la racine, mais pas les remises en cause du pacte républicain, de l'Etat de droit et de la démocratie.

La Grande Conversation accueille des contributions de sensibilités variées qui ne reflètent pas nécessairement les positions de Terra Nova et peuvent même les questionner ou les critiquer.

- Nous avons créé La Grande Conversation en octobre 2021 pour redonner vie à la conversation démocratique au seuil d'un cycle électoral majeur. Le nouveau paysage médiatique morcelé et chaotique, centré sur le clash et le buzz, rend nécessaire l'apparition de sites qui privilégient le débat de fond, l'échange des arguments et le sens critique. Tel est le projet de notre revue : animer en France un débat d'idées, en rupture avec le théâtre d'ombres et le jeu de masques qu'est devenu le non-dialogue démocratique dans notre pays.
- La construction de clivages fictifs éloigne de la réalité des problèmes qui se posent aux citoyens. La volatilité de l'agenda médiatique empêche de consacrer le temps nécessaire à la recherche d'un consensus sur les enjeux majeurs. La Grande Conversation prend le contrepied de l'air du temps, avec des entretiens développés, des articles fouillés, des dossiers complets comme celui que nous consacrons au débat sur la fin de vie. Elle propose également des controverses fondées sur des faits et des chiffres, et ouvertes à tous les points de vue pourvu qu'ils soient argumentés, documentés et respectueux de la civilité des échanges. Elle donne également la parole à des communautés de citoyens mobilisés à l'occasion de certains débats d'actualité.
- Renouveler la conversation politique, retrouver le sens de la nuance, rappeler que la délibération a pour objet la recherche d'un compromis, telle est l'ambition de notre revue.
- Début 2023, la Grande Conversation fait peau neuve : dotée de son site propre, elle propose un meilleur confort de lecture et s'inscrit dans la durée sur un rythme désormais quotidien.

RUBRIQUES

Politique Économie Écologie Société Monde

NOS DOSSIERS



DOSSIER 21 février 2023

Fin de vie : quel cadre juridique ?

Une convention citoyenne est réunie pour débattre de l'opportunité de changer la loi actuelle encadrant la médicalisation de la fin de vie. Pourquoi le sujet est-il à nouveau débattu ? A quelle question s'agit-il de répondre ? Qu'attendre des délibérations des citoyens tirés au sort ? Quelle sera la suite donnée à leurs travaux ? Autant de sujets abordés ici, reflétant la diversité des points de vue opposés, afin d'éclairer le débat de la Convention et les suites politiques qui lui seront données.

- 1 - Le lexique du débat sur la fin de vie
- 2 - Fin de vie : quelle est la question ?
- 3 - Faut-il encore opposer soins palliatifs et aide active à mourir ?
- 4 - Fin de vie : ouvrir la boîte noire
- 5 - Un ultime recours, au cas par cas
- 6 - Quelle aide à mourir pour ceux qui la demandent ? Le choix de la fraternité
- 7 - L'aide active à mourir peut-elle être considérée comme un soin ?
- 8 - Aide médicale active à mourir : poser les questions, éclairer le chemin
- 9 - Soins palliatifs en fin de vie versus aide médicale à mourir : c'est toujours d'aider à mourir qu'il s'agit
- 10 - Je ne veux pas aller en Suisse
- 11 - L'Etat, la mort et le tragique

NOS DÉBATS



DÉBAT

Zones à faibles émissions : un risque d'exclusion sociale dans les villes ?

23 février 2023

Pour encourager l'évolution vers une mobilité durable et limiter la pollution dans les centres-ville, la loi Climat et résilience promeut les Zones à faible émission (ZFE). Celles-ci sont contestées au motif qu'elles constituent un risque majeur d'exclusion pour des populations dont l'activité est pourtant essentielle en ville, comme les petits artisans ou les travailleurs « de première ligne ». Faut-il pour autant renoncer à lutter contre une pollution urbaine qui est aussi un enjeu sanitaire majeur ? Comment concilier écologie et accès à la ville ?

- 1 Thierry Pech, Mélanie Heard
Les ZFE : fake news politiques, urgences sanitaires et solutions locales
- 2 France Urbaine
ZFE : L'urgence d'allier priorité environnementale et justice sociale

3.1. CONTRIBUTIONS ÉCRITES

UNE MOBILISATION COLLECTIVE CONTRE L'ENRACINEMENT DE LA PAUVRETÉ EN FRANCE

Par Pascal Brice

L'IMPOSTURE DU « GRAND REMPLACEMENT »

Par La Grande Conversation

UN PARLEMENT DES CITOYENS POUR LA DÉMOCRATIE DU 21E SIÈCLE

Par Yves Sintomer

LES INQUIÉTUDES FRANÇAISES : QUELLES DONNÉES ? QUEL RÉCIT ?

Par Lionel Zinsou

FONCTION PUBLIQUE : LES MÉCOMPTES DE VALÉRIE PÉCRESSE

Par Mathilde Bras

LA FINANCE DURABLE DE MONSIEUR MACRON

Par Julien Lefournier

LE PARADOXE FRANÇAIS

Par Jean-Louis Missika

CE QUE L'ÉPIDÉMIE DE COVID-19 VA CHANGER POUR L'EUROPE ET POUR LES EUROPÉENS

Par William Desmonts

LA HAUSSE DES SALAIRES SELON VALÉRIE PÉCRESSE : UNE AUGMENTATION DU POUVOIR D'ACHAT OU DES DÉPENSES PUBLIQUES ?

Par La Grande Conversation

UN DÉFI POUR LE CENTRE-GAUCHE : DIVERSIFIER SES THÈMES

Par Matthew E. Bergman

POUR UNE RÉFORME NON-ADMINISTRATIVE DE L'ÉCOLE

Par Mélanie Heard

UN TOURNANT SANS PRÉCÉDENT POUR RENFORCER LA GOUVERNANCE DE LA SANTÉ PUBLIQUE MONDIALE

Par Anne Bucher

LES GROS MOTS EN CAMPAGNE : LE NOUVEL HORIZON DU « BREF »

Par Denis Bertrand

RÉACTIONS AU RAPPORT « VERS UNE SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DURABLE : ENJEUX, INITIATIVES ET PRINCIPES DIRECTEURS »

Par les Banques Alimentaires, les Restos du Coeur, les auteurs du rapport

LA BATAILLE DU BIFTECK

Par Thierry Pech

RÉPARER LES DÉSORDRES DU TRAVAIL

Entretien avec Laurent Berger, secrétaire général de la CFDT

LES FAUSSES SOLUTIONS DE L'EXTRÊME DROITE EN MATIÈRE D'IMMIGRATION

Par Dominique Epervier

CONDITIONS DE TRAVAIL À L'HÔPITAL : COMMENT SORTIR DU MARASME ACTUEL ?

Par Etienne Minvielle

LES ENJEUX DES ÉLECTIONS PRÉSIDENTIELLES FRANÇAISES SONT LES ENJEUX DU FUTUR DE L'UE

Par Enrico Letta

SUCCESSIONS : NE REGARDEZ PAS LÀ-HAUT!

Par Guillaume Allègre

[METTONS FIN À L' « EFFACEMENT » DES PLUS-VALUES AU MOMENT DE LA TRANSMISSION!](#)

Par Guillaume Hannezo et Fipaddict (pseudonyme)

[LES MOTS ET LES MAUX DE L'ÉCOLOGIE](#)

Par Léo Cohen et Thierry Pech

[PARLONS SÉRIEUSEMENT DES INÉGALITÉS](#)

Par Gilbert Cette et Elie Cohen

[LE VIRUS ENDÉMIQUE, CE N'EST PAS LA FIN DU VIRUS](#)

Par Mélanie Heard

[ALERTE ROUGE SUR LE POUVOIR D'ACHAT](#)

Par La Grande Conversation

[LA CAMPAGNE INTROUVABLE](#)

Par Jean-Louis Missika

[POUR DES PROTECTIONS SOCIALES DURABLES](#)

Par Eric Chenut

[GRANDE SÉCU : UN DÉBAT TRONQUÉ](#)

Par Pierre-Louis Bras

[SANTÉ : SORTIR DES DÉPENSES INUTILES ET DES PROMESSES NON TENUES](#)

Par Brigitte Dormont

[LA DETTE PUBLIQUE FRANÇAISE NE REÇOIT PAS L'ATTENTION QU'ELLE MÉRITE](#)

Par Christian Pfister et Natacha Valla

[MÉLENCHON, POUTINE ET L'HISTOIRE](#)

Par Marc-Olivier Padis

L'AVENIR DE L'ÉCOLOGIE POLITIQUE : ENTRETIEN AVEC BRUNO LATOUR

Par Jean-Louis Missika

ÉRIC ZEMMOUR : LE MIROIR DE POUTINE ET LA NOSTALGIE DE L'EMPIRE

Par Marc-Olivier Padis

MARINE LE PEN ET VLADIMIR POUTINE : DIX ANS DE COMPLAISANCE ET DE COMPROMISSIONS

Par Thierry Pech

QUAND LA GUERRE PERCUTE LA CAMPAGNE

Par Jean-Louis Missika

ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES : CHANGER DE LOGICIEL

Par Kenza Tahri

QUARTIERS POPULAIRES : LA PAROLE DES MAIRES

Par Catherine Arenou, Philippe Rio et Gilles Leproust

"MY ENEMY'S DOCTOR IS NOT MY ENEMY"

Par Mélanie Heard

LA RECHERCHE ET L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR EN MANQUE DE STRATÉGIE

Par Martin Andler

MÉLENCHON ET LES SURGELÉS DE LA GUERRE FROIDE

Par Thierry Pech

LE LOGEMENT DANS LA CAMPAGNE PRÉSIDENTIELLE

Par Jean Bosvieux

COMMENT LE PETIT PROPRIÉTAIRE D'UN PAVILLON DE BANLIEUE PEUT RÉSOUDRE LA CRISE DU LOGEMENT

Par Lily Munson

QUAND LES INFLUENCEURS ENTRENT EN CAMPAGNE

Par Marion Waller

LES « DÉSERTS MÉDICAUX » DANS LA CAMPAGNE PRÉSIDENTIELLE

Par Guillaume Chevillard et Julien Mousquès

L'OMBRE DE POUTINE SUR LA CAMPAGNE

Par La Grande Conversation

L'EUROPE, LA GUERRE ET LES ÉLECTIONS PRÉSIDENTIELLES VUES DE BERLIN

Par Stefan Seidendorf

GUERRE EN UKRAINE : COMMENT SAUVER LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE SANS SACRIFIER LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE?

Par Mathias Ginet

QUAND LES CANDIDATS CIBLENT LES JEUNES

Par Tom Chevalier et Camille Peugny

QUELLE PLACE POUR LES CONVENTIONS CITOYENNES?

Par Foulques Renard

CAMPAGNE ET PROGRAMME D'EMMANUEL MACRON

Par La Grande Conversation

QUI A BESOIN DE LA FRANCE?

Par Loukas Tsoukalis

20 ANS APRÈS LA LOI PATIENTS, OÙ EN SOMMES-NOUS DE LA DÉMOCRATIE SANITAIRE EN FRANCE?

Par Mélanie Heard, Amah Kouévi et Laure Millet

COMMENT RÉDUIRE NOTRE DÉPENDANCE AU GAZ RUSSE SANS MANQUER L'OBJECTIF DE DÉCARBONATION?

Par Patrice Geoffron

ÉDUIQUER LA JEUNESSE DU XXIÈ SIÈCLE

Par Céline Danion

LES CANDIDATS-PRÉSIDENTS ET « L'EUROPE » : UNE CONVERGENCE EN TROMPE L'ŒIL ?

Par Yves Bertoncini

LE « FREXIT » CACHÉ DE MARINE LE PEN

Par Marc-Olivier Padis

MARINE LE PEN, CANDIDATE DU PARTI DE L'ÉTRANGER

Par Jean-Louis Missika et Thierry Pech

« DENSIFICATION DOUCE » : VISER D'ABORD LES OBSTACLES RÉGLEMENTAIRES

Par Bernard Coloos et Bernard Vorms

ÉRIC ZEMMOUR CONTRE LE « GOUVERNEMENT DES JUGES »

Par Ariane Ferrand

LA SÉCURITÉ EST MAINTENANT LA PRIORITÉ. SEUL L'ÉTAT PEUT LA GARANTIR

Par Paolo Gerbaudo

QUAND LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE S'INVITE DANS LE DÉBAT NATIONAL

Par Tara Varma

LE MOMENT ARONIEN DE L'EUROPE

Par Jean-Louis Missika

DÉCONFINER L'ADMINISTRATION

Par Guillaume Houzel et Pierre Pezziardi

LE NOUVEAU CLIVAGE FRANÇAIS

Par La Grande Conversation

LE PROGRAMME ÉNERGÉTIQUE DE MARINE LE PEN : TOUT POUR LES ÉNERGIES FOSSILES, RIEN POUR LE CLIMAT

Par Nicolas Goldberg

LA DIMENSION EUROPÉENNE DE L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE FRANÇAISE DE 2022

Par Pol Morillas

ET LE GRAND VAINQUEUR DU PREMIER TOUR DE LA PRÉSIDENTIELLE EST... VLADIMIR POUTINE

Par Jean-Louis Missika

MARINE LE PEN ET LE COVID : DEUX ANS D'INCOHÉRENCES

Par Mélanie Heard

BAISSER LA TVA SUR L'ÉNERGIE : 6 RAISONS DE NE PAS LE FAIRE

Par Alexandre Durain

AUX PETITS UN PEU, AUX GROS BEAUCOUP

Par Alexandre Durain

MARINE LE PEN ET LE LOGEMENT : LA CRUELLE RÉALITÉ DE LA PRIORITÉ NATIONALE

Par Frédérique Lahaye

COMMENT REPRENDRE DU PLAISIR EN POLITIQUE ?

Par Mathilde Bras et Marion Waller

LE PRÊT IMMOBILIER À TAUX ZÉRO POUR LES JEUNES COUPLES : LES VARIATIONS HONGROISES DE MARINE LE PEN

Par Thierry Pech

COMMENT MARINE LE PEN PRÉPARE SON COUP D'ÉTAT

Par Jean-Louis Missika

L'ÉCOLOGIE, « COMBAT DU SIÈCLE » ? LA TRANSFORMATION DE LA FINANCE N'A PAS EU LIEU

Par Riwan Driouich, Nicolas Dufrêne et Anne Saviuc

MARINE LE PEN ET LES DROITS DES FEMMES : LE RISQUE D'UNE MARCHÉ ARRIÈRE FORCÉE

Par Kenza Tahri

LE PARI ÉCOLOGIQUE D'EMMANUEL MACRON

Par Thierry Pech

POUTINE, LES POUPÉES RUSSES ET LA VÉRITÉ

Par Denis Bertrand

MARINE LE PEN RESTE LA MÊME SUR L'IMMIGRATION

Par Alexandre Durain

LA RÉCONCILIATION, IMPÉRATIF DU SECOND QUINQUENNAT D'EMMANUEL MACRON

Par La Grande Conversation

PRÉSIDENTIELLE 2022 : LA BATAILLE DES NOSTALGIES

Par Jean-Louis Missika

« GOUVERNER ENSEMBLE » LE NOUVEL ESPRIT DU GOUVERNEMENT

Par Thierry Pech

LA « PLANIFICATION ÉCOLOGIQUE » SELON JEAN-LUC MÉLENCHON ET SELON EMMANUEL MACRON

Par Marine Braud

UNE ÉLECTION PEUT EN GÂCHER UNE AUTRE

Par Jean-Louis Missika

UN SCRUTIN PROPORTIONNEL AUX ÉLECTIONS LÉGISLATIVES : OUI, MAIS LEQUEL ?

Par La Grande Conversation

LA « DÉSOBÉISSANCE EUROPÉENNE », OBJET NON IDENTIFIÉ DE LA NOUVELLE UNION POPULAIRE ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE

Par Marc-Olivier Padis

JEAN-LUC MÉLENCHON ET LE COVID : LE GRAND ÉCART IDÉOLOGIQUE

Par Mélanie Heard

LES QUATRE VOTES POPULAIRES, OU POURQUOI LE « BLOC POPULAIRE » EST UN MYTHE

Par Thierry Pech

POLITIQUE ÉCONOMIQUE À GAUCHE : LA GRANDE PEUR DE GAGNER

Par Guillaume Hannezo

CRISE DÉMOCRATIQUE ET ÉCOLOGIQUE : QUELLE AMBITION DE RÉFORME ?

Par Khalil Elouardighi et Sébastien Treyer

LES TROIS MONDES DE LA PLANIFICATION (ÉCOLOGIQUE)

Par Thierry Pech

RÉPONSES AUX COMMENTAIRES DE J.-L. MÉLENCHON SUR L'ANALYSE DU PROGRAMME ÉCONOMIQUE DE LA NUPES

Par La Grande Conversation

BYEBYE BOOMER

Par Jean-Louis Missika

PAP NDIAYE DANS SES ŒUVRES. QUE DIT « LA CONDITION NOIRE » ?

Par Marc-Olivier Padis

EDF : UNE NATIONALISATION PROGRAMMÉE

Par Elie Cohen

UN DÉBAT SUR LE MULTIPLICATEUR... PAS À LA HAUTEUR

Par Guillaume Allègre

UN 1ER TOUR DOMINÉ PAR L'ABSTENTION

Par La Grande Conversation

POLÉMIQUE SUR LE PROGRAMME ÉCONOMIQUE DE LA NUPES : LES ENSEIGNEMENTS D'UNE CONTROVERSE

Par Thierry Pech

ADIEU JUPITER

Par Jean-Louis Missika

COMMENT EN FINIR AVEC LES « SMICARDS À VIE »

Par Alexandre Durain

MONKEYPOX ET L'HÉRITAGE DU SIDA : LUTTER CONTRE LA STIGMATISATION, LUTTER CONTRE LE VIRUS

Par Mélanie Heard

PROPOSITIONS POUR UNE SOBRIÉTÉ JUSTE ET EFFICACE

Par Nicolas Goldberg

INFLATION ET CRISE ÉNERGÉTIQUE : COMMENT SURMONTER L'ÉPREUVE ?

Par Fipaddict, Nicolas Goldberg, Guillaume Hannezo et Thierry Pech

LES PARTIS POLITIQUES FACE AUX VIOLENCES SEXUELLES : COMMENT EN FINIR AVEC L'ARBITRAIRE ?

Par Thierry Pech et Kenza Tahri

CLIMAT : LA PLANIFICATION AU DÉFI DE L'URGENCE

Par Benoit Cogné

DANS LE « NOUVEAU RÉGIME CLIMATIQUE », LE CHOIX ENTRE ÉCOLO-CONSERVATISME ET ÉCOLOGIE OUVERTE

Par Marion Waller

CE QUE LES VILLES PEUVENT APPRENDRE DU CAPITAL-RISQUE

Par Carlo Ratti et Robert Muggah

POURQUOI L'INDEXATION DES SALAIRES SUR LES PRIX EST UN PIÈGE

Par Alexandre Durain

L'EFFICACITÉ DES POLITIQUES PUBLIQUES : TROIS CAS (SÉCURITÉ ROUTIÈRE, TABAC, ALCOOL) ET QUELQUES QUESTIONS

Par Christian Ben Lakhdar

CHANGER LES COMPORTEMENTS DE SANTÉ : COMMENT MARCHE L'ACTION PUBLIQUE ?

Par François Bourdillon et Bernard Basset

POUR UNE SOUVERAINETÉ EUROPÉENNE SUR LE CLOUD ET LES DONNÉES

Par Thomas Reynaud

CLOUD SOUVERAIN : L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU COEUR DES ENJEUX

Par Laurent Daudet

CLIMAT : TROIS GRENADES DÉGOUPILLÉES

Par Leo Cohen et Thierry Pech

UN ÉTAT QUI S'ENDETTE VOLE LES GÉNÉRATIONS SUIVANTES. REVUE D'UN SOPHISME

Par François Meunier

LES ZFE : FAKE NEWS POLITIQUES, URGENCES SANITAIRES ET SOLUTIONS LOCALES

Par Thierry Pech et Mélanie Heard

UNE DÉFAITE ANNONCÉE TRANSFORMÉE EN DEMI-VICTOIRE

Par James Cohen

ÉRIC CIOTTI DANS SES ŒUVRES

Par Alexandre Durain et Annalivia Lacoste

3.2. COMMUNAUTÉ BVA



La conversation démocratique, c'est aussi le lien avec les citoyens eux-mêmes dans leur diversité. C'est pour cette raison que Terra Nova a constitué avec BVA une communauté citoyenne composée de 50 personnes représentatives de la diversité de la société française, dans leur genre, leur âge, leur catégorie socio-professionnelle, leur niveau de qualification, leur origine régionale. Nous interrogeons deux fois par mois cette communauté pour lui demander de réagir aux débats de la campagne ainsi qu'à différentes propositions. De ces échanges, nous avons tiré des notes rendues publiques.

« JE SUIS PERDUE... » - LE NAUFRAGE DE LA GAUCHE ET LA PERTE DE SENS DU CLIVAGE GAUCHE-DROITE

Ce 5e rendez-vous de la communauté citoyenne (50 citoyens réunis par La Grande Conversation et l'institut BVA pour commenter la campagne électorale présidentielle) consacré à la situation de la gauche et la pertinence de l'axe gauche/droite dans la vie politique française se tenait sous forme de visioconférence, autour de 5 discussions segmentées par tranches d'âge afin d'éviter une vision schématique du sujet en ne faisant discuter ensemble que des personnes potentiellement d'accord entre elles. La structuration par âge avait par ailleurs pour objectif de voir si le sujet était appréhendé de façon différente selon les générations. Or - et c'est l'un des enseignements intéressants de ce rendez-vous - tous les groupes se sont rejoint sur un constat similaire comme si le sujet suscitait une perception unanime et consensuelle, sans que la situation, l'âge ou la sensibilité politique ne viennent opposer les points de vue. Des différences se sont fait jour, bien sûr, mais le constat s'est avéré très proche d'un groupe à l'autre.



L'EUROPE SI ENNUYEUSE ET SI LOINTAINE

Pour ce sixième rendez-vous, les citoyens de la communauté ont été invités à s'exprimer sur la présidence française de l'Union Européenne et sur l'Europe. Compte-tenu de l'aridité connue (et mesurée dans les enquêtes) de la thématique européenne aux yeux de l'opinion, le parti-pris retenu a été dans un premier temps de présenter aux citoyens une vidéo de 30 minutes environ avec un extrait du discours d'Emmanuel Macron au Parlement Européen pour la Présidence française de l'Union Européenne et un extrait du débat qui s'en est suivi avec les parlementaires; puis dans un second temps de recueillir leur avis.

UNE CAMPAGNE INAUDIBLE OU UNE CAMPAGNE QUI REND SOURD?

Le septième rendez-vous de la communauté citoyenne de La Grande Conversation de Terra Nova et BVA a été l'occasion d'interroger les citoyens sur leur ressenti à l'égard de la campagne présidentielle et notamment sur ce qu'ils ont retenu des derniers jours.

UNE CAMPAGNE QUI PIÉTINE

Le huitième rendez-vous de la communauté citoyenne de La Grande Conversation de Terra Nova et BVA a été l'occasion d'interroger les citoyens sur leur ressenti à l'égard de la campagne présidentielle et notamment sur ce qu'ils ont retenu des derniers jours.

LE GRAND ÂGE

Pour ce nouveau rendez-vous de la communauté, nous avons souhaité donner la parole aux citoyens sur le grand âge : quel regard portent-ils sur ce sujet? Comment ont-ils appréhendé les révélations récentes sur la situation des EHPAD? Quelles solutions imaginent-ils pour demain? Les participants ont été divisés en trois groupes d'âge (18-34 ans / 35-59 ans / 60 ans et plus) pour discuter de ce sujet.

UNE CAMPAGNE AVORTÉE

Le neuvième rendez-vous de la communauté citoyenne de La Grande Conversation de Terra Nova et BVA a été l'occasion d'interroger les citoyens sur leur ressenti à l'égard de la campagne présidentielle et notamment sur ce qu'ils ont retenu des derniers jours.

L'OMBRE DE POUTINE SUR LA CAMPAGNE

Pour ce nouveau rendez-vous de la communauté, il nous a semblé incontournable d'aborder la guerre en Ukraine, qui est venue percuter de plein fouet la séquence électorale française : quel regard les citoyens portent-ils sur cette guerre ? Comment la perçoivent-ils ? En quoi est-elle venue modifier les enjeux – notamment sécuritaires – propres à la France ? Que change-t-elle, tant dans la campagne à proprement parler qu'en ce qui concerne plus particulièrement leur vote ? Les participants ont été divisés en trois groupes d'âge (18-34 ans / 35-59 ans / 60 ans et plus) pour discuter de ce sujet.

CAMPAGNE ET PROGRAMME D'EMMANUEL MACRON

Pour ce nouveau rendez-vous, nous avons souhaité interroger les citoyens de la communauté sur leur ressenti à l'égard du dévoilement du programme d'Emmanuel Macron, intervenu le 17 mars lors d'une conférence de presse. Nous les avons invités à s'exprimer tout au long de la journée du 22 mars au travers de petits groupes réunis selon la sensibilité politique (5 sous-groupes : LREM; Droite; Extrême droite; Gauche et Sans Parti).

A L'AUBE DU 1ER TOUR... DANS QUEL ÉTAT D'ESPRIT SONT LES FRANÇAIS ?

Pour ce dernier rendez-vous avant le 1er tour de l'élection présidentielle, nous avons souhaité interroger les citoyens de la communauté sur leur état d'esprit et la manière dont ils se projettent concernant leur vote de dimanche. Nous les avons invités à s'exprimer tout au long de la journée du 5 avril en petits groupes réunis selon la sensibilité politique (LREM; Droite; Extrême droite; Gauche et Sans Parti).

RETOUR SUR LE DÉBAT DE L'ENTRE-DEUX-TOURS

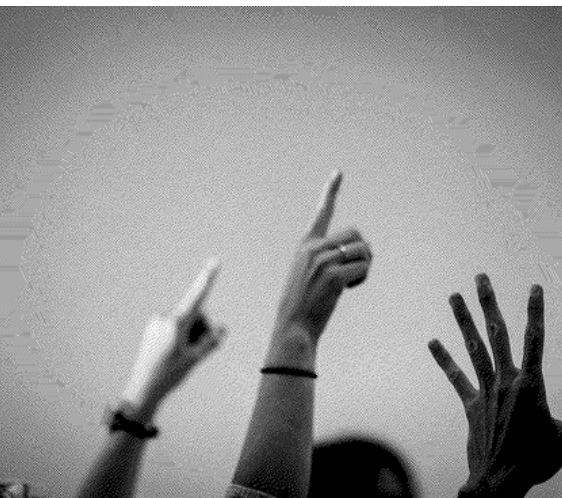
A l'occasion du traditionnel débat d'entre-deux-tours, qui a opposé comme en 2017 Emmanuel Macron et Marine Le Pen, les membres de notre communauté ont été invités à faire part de leurs réactions et commentaires tout au long de la soirée, lors d'un live tchat. Pour faciliter les échanges, ils ont été divisés en 5 groupes en fonction de leur intentions de vote au second tour et de leur vote au 1er tour : électeurs potentiels d'Emmanuel Macron (un groupe ayant voté pour lui dès le 1er tour, un groupe n'ayant pas voté pour lui et venant principalement de la gauche); électeurs potentiels de Marine Le Pen; indécis entre les deux candidats; abstentionnistes ou votants blanc potentiels. Au terme de ces presque trois heures d'échanges en direct au sein de chaque groupe, une impression ressort assez nettement : ce débat n'aura pas vraiment fait bouger les lignes, confortant chacun dans ses opinions, y compris chez les hésitants.

LA RÉCONCILIATION, IMPÉRATIF DU SECOND QUINQUENNAT D'EMMANUEL MACRON

Dans un discours de victoire sans triomphalisme, dimanche 24 avril au soir, Emmanuel Macron a annoncé un « changement de méthode » encore flou. Au-delà de cette promesse de tenir compte d'un électorat déçu et divisé, le Président réélu a-t-il pris la mesure de la mutation politique attendue ?

A L'AUBE DU 1ER TOUR... DANS QUEL ÉTAT D'ESPRIT SONT LES FRANÇAIS ?

Pour ce dernier rendez-vous avant le 1er tour de l'élection présidentielle, nous avons souhaité interroger les citoyens de la communauté sur leur état d'esprit et la manière dont ils se projettent concernant leur vote de dimanche. Nous les avons invités à s'exprimer tout au long de la journée du 5 avril en petits groupes réunis selon la sensibilité politique (LREM; Droite; Extrême droite; Gauche et Sans Parti).



UNE CONVERSATION RESPECTUEUSE ENTRE CITOYENS

Par Adélaïde Zulfikarpasic, Isabelle Gulphe-Lachaud et Christelle Craplet

Que retenir de ces sept mois au sein de et avec cette communauté citoyenne ?

Les experts BVA et Terra Nova livrent, dans cette note synthétique, leur vision des trois principaux apports de la méthode et de la valeur ajoutée de ce mode d'interrogation et de dialogue.

3.3. PODCASTS



RÉPARER LES DÉSORDRES DU TRAVAIL AVEC LAURENT BERGER ET THIERRY PECH

Augmenter le SMIC : nos voisins allemands le font, et de nombreux candidats à l'élection présidentielle le proposent. Mais est-ce suffisant? Pas tout à fait à en croire Laurent Berger, qui rappelle que les travailleurs de nombreuses filières voient leur rémunération stagner aux plus bas niveaux de la pyramide des salaires. Contre ce qu'il qualifie de « paresse politique », il propose en particulier de dépasser les approches centrées uniquement sur le niveau du SMIC, pour entreprendre un travail de fond sur les grilles salariales dans leur ensemble, branche par branche..



L'AGRICULTURE FRANÇAISE A-T-ELLE ENTAMÉ SA TRANSITION?

AVEC CHRISTIANE LAMBERT ET SÉBASTIEN TREYER

Biodiversité, climat : les filières agricoles constituent un pilier majeur de la transition écologique. On attend aussi d'elles qu'elles offrent à la France sa souveraineté alimentaire, et qu'elles permettent aux producteurs de vivre dignement.



RENOUVEAU DU PAVILLON INDIVIDUEL : ET SI LA SOLUTION À LA CRISE DU LOGEMENT SE TROUVAIT DANS LA FRANCE PAVILLONNAIRE?

AVEC BENJAMIN AUBRY

Co-fondateur de Iudo, l'architecte et entrepreneur Benjamin Aubry propose de démocratiser la densification de nos quartiers pavillonnaires, si typiquement français.



L'AVENIR DE L'ÉCOLOGIE POLITIQUE

AVEC BRUNO LATOUR

Dans ce podcast avec Bruno Latour, le sociologue défend la thèse de son dernier ouvrage « Mémo sur la nouvelle classe écologique » : l'émergence nécessaire d'une nouvelle classe dirigeante, consciente de l'enjeu de l'habitabilité de la planète.



BILAN ET ENJEUX DE LA POLITIQUE CULTURELLE

Avec Laurent Bayle et Céline Danion

A travers un triple épisode de podcast de La Grande Conversation 2022 dédié à la culture, Céline Danion, consultante indépendante, revient aux côtés de Laurent Bayle, fondateur et ancien directeur de la Philharmonie de Paris, sur le bilan du quinquennat, et sur les perspectives à dresser en la matière.



COMMENT LES RÉSEAUX SOCIAUX DÉNATURENT LE DÉBAT PUBLIC

AVEC BRUNO PATINO ET JEAN-LOUIS MISSIKA

Deux ouvrages viennent de paraître qui s'interrogent sur l'impact des réseaux sociaux sur la société et la politique. « Tempête dans le bocal – la nouvelle civilisation du poisson rouge » (Grasset) de Bruno Patino, président d'Arte France explore les moyens dont nous disposons pour résister à l'addiction numérique, « Le business de la haine » de Jean-Louis Missika et Henri Verdier (Calmann-Lévy) montre que le modèle économique des plateformes fabrique de la polarisation politique et de l'extrémisme et propose des solutions de régulation. La Grande Conversation a organisé un débat entre Bruno Patino et Jean Louis Missika, animé par Thierry Pech, pour mieux comprendre comment les réseaux sociaux abiment le débat public et ce qu'il faut faire pour y remédier.



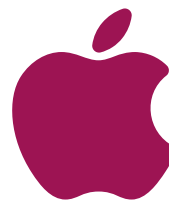
BILAN, RÉFLEXIONS ET PERSPECTIVES SUR LA POLITIQUE CULTURELLE **AVEC JEAN-FRANÇOIS CHOUGNET**

Politique des publics à réinventer, essayer, expérimenter et partager. Faire confiance au acteurs culturels. Retrouver le bon niveau d'expertise des politiques culturelles. Un peu de légèreté et d'innovation. Articulation entre État et collectivités. Autant de sujets abordés avec Jean-François Chougnnet (Président du musée des civilisations de l'Europe et de la Méditerranée - Mucem) sur la politique culturelle et les façons de les mener. Il partage sa réflexion, issue d'une expérience riche dans de nombreux domaines culturels, sans idées reçues et dans une logique d'apprentissage permanent.

Retrouvez l'ensemble des podcast de La Grande Conversation :



[Spotify](#)



[Apple Podcast](#)

Les réseaux sociaux de La Grande Conversation :



[La Grande Conversation](#)



[@_LaConversation](#)



[@LaGrandeConversation](#)



4

Chroniques



L'EURO A 20 ANS

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

Les promoteurs de l'euro espéraient que la monnaie unique favoriserait l'intégration économique et financière, la convergence des politiques nationales, le rapprochement politique et l'influence globale de l'Europe. Bien que ces attentes n'aient pas été comblées, l'euro n'en reste pas moins un projet avisé.



LES MÉTAMORPHOSES DU POLITIQUE EN OCCIDENT

L'analyse de Jacques Lévy

En politique, l'axe gauche-droite ne permet plus aujourd'hui d'expliquer le positionnement des électeurs aussi bien que par le passé. Pour décrire plus exactement l'offre politique, il faut prendre en compte, dans une deuxième dimension, d'autres références politiques qui se superposent à cet axe. En collaboration avec la Chaire intelligence spatiale et Chôros.



L'INFLATION EUROPÉENNE N'EST PAS L'INFLATION AMÉRICAINE

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

De part et d'autre de l'Atlantique, les banques centrales ne peuvent échapper au reproche d'avoir mal anticipé l'actuelle flambée des prix. On ne peut cependant mettre dans le même panier la zone euro et l'économie américaine. La perspective de l'inflation est beaucoup plus inquiétante pour les États-Unis, pour trois raisons.



FACE AUX MENACES DE MOSCOU, LES EUROPÉENS PEUVENT ET DOIVENT TENIR

L'analyse de Sylvain Kahn

Après plusieurs semaines de tension aux frontières de l'Ukraine, la stratégie russe reste difficile à lire. Un moment marginalisés, les Européens ont fait entendre leur parole. Mais, au-delà de l'urgence, quelle attitude les pays européens peuvent-ils et doivent-ils adopter face aux revendications du Kremlin ?



LA TRANSITION CLIMATIQUE VA-T-ELLE S'IMPOSER?

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

La hausse brutale des prix de l'énergie, qui risque de s'accélérer avec la guerre déclenchée par la Russie contre l'Ukraine, est au centre des préoccupations des électeurs. Comment éviter que les enjeux de long terme de la transition climatique ne soient marginalisés par les revendications sur le pouvoir d'achat et négligés par les responsables politiques ?



INVASION DE L'UKRAINE PAR LA RUSSIE : QUE FAIRE?

L'analyse de Sylvain Kahn

L'invasion de l'Ukraine par l'Etat et l'armée russes est une catastrophe. Pour les Ukrainiens en premier lieu. Au moment de publier cet article, l'alternative des Ukrainiens est terrible : une défaite rapide qui enterrerait leur souveraineté et leurs libertés en limitant les destructions; un conflit long, car moins déséquilibré qu'il n'y paraît ces premiers jours et sublimé par le patriotisme ukrainien, que l'armée russe voudra gagner par tous les moyens, y compris la destruction indistincte du pays par un feu roulant de bombardements aériens et terrestres comme pratiqué en Syrie en 2015 et en Tchétchénie en 2000.



L'EUROPE À L'ÉPREUVE DE LA GUERRE

L'analyse de Sylvain Kahn

Les clivages qui s'étaient installés entre Européens et créaient des confrontations répétées – Nord contre Sud, Est contre Ouest, « frugaux » contre dépensiers... – sont tous bouleversés par les trois grandes crises qui s'enchaînent à un rythme accéléré ces dernières années : Brexit, Covid, Ukraine. Les Européens proposent mieux que des adaptations dans l'urgence : ils approfondissent leur projet sans renier leur identité.



L'HEURE DES SANCTIONS ÉCONOMIQUES A SONNÉ

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

Les pays de l'Union européenne ne sont pas restés passifs devant l'agression russe de l'Ukraine. Mais, en concentrant leur réponse sur les sanctions économiques, ont-ils choisi un levier efficace? Quels dommages sommes-nous prêts à supporter pour arrêter l'offensive russe?



LE DILEMME POST-ÉLECTORAL DE MACRON

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

Emmanuel Macron réélu sait qu'il doit tenir compte d'une part de l'électorat qui avait choisi Jean-Luc Mélenchon au premier tour pour porter la voix de la Gauche. En l'absence de coalition électorale et sans renoncer aux fondamentaux de son programme, comment peut-il montrer qu'il est prêt à changer sa manière de gouverner et laisser plus de place à la concertation dans sa politique?



LE NOUVEAU MANUEL POLITIQUE DE LA ZONE EURO

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

Le retour de l'inflation nous fait sortir d'un cycle économique dans lequel nous étions installés. Le nouveau monde qui se dessine reste pour le moment confus. Tout d'abord parce que personne ne sait si l'inflation va persister, ni à quel niveau. Ensuite parce que le choc exacerbe les différences économiques entre pays de la zone euro. Un nouveau défi pour la cohésion européenne.



UNE RÉVOLUTION FRANÇAISE

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

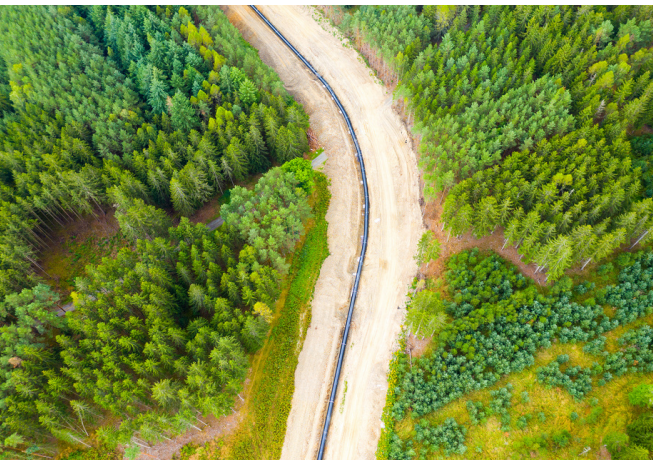
Le système politique français paraît à bout de souffle. Avec l'arrivée en nombre de nouveaux députés d'extrême-droite et d'un groupe important de gauche radicale à l'Assemblée nationale, la conversation politique a irrévérablement changé de nature.



UN NOUVEAU TEST POUR LA SOLIDARITÉ EUROPÉENNE

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

Nouveau choc pour l'unité européenne, la guerre en Ukraine met à l'épreuve la solidarité au sein de l'Europe. Après les errements de la crise des dettes souveraines et les leçons de la crise sanitaire, les Européens seront-ils capables de faire front commun ?



GUERRE EN UKRAINE : QUI VA GAGNER LA BATAILLE DES SANCTIONS ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES ?

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

Il y a six mois, Europe et États-Unis étaient confrontés à un dilemme : ils ne pouvaient ni laisser l'agression de l'Ukraine par la Russie réussir, ni envoyer des troupes pour combattre l'armée de Vladimir Poutine. Ils ont donc choisi de combattre par procuration en armant la résistance ukrainienne et de mener leur propre guerre économique et financière dans l'espoir d'affaiblir significativement la Russie. En quelques jours, les Occidentaux ont déployé un arsenal de sanctions sans précédent dont l'effet « shock and awe » (choc et effroi) devait amener l'agresseur à résipiscence. Qu'en est-il aujourd'hui ?



UNE FEUILLE DE ROUTE POUR LA COMMUNAUTÉ POLITIQUE EUROPÉENNE

L'analyse de Jean Pisani-Ferry et Daniela Schwarzer

Le 6 octobre a lieu à Prague la première réunion de la Communauté Politique européenne. Elle réunira les dirigeants de l'Union européenne et ceux de 17 pays européens (R-U, Turquie, les 6 pays des Balkans occidentaux, la Suisse, la Norvège, l'Islande, le Liechtenstein, l'Ukraine, la Géorgie, la Moldavie, l'Arménie et l'Azerbaïdjan). Voici pourquoi ce sommet doit se donner des objectifs ambitieux.



L'EUROPE EST MENACÉE D'UN DÉSASTRE ÉNERGÉTIQUE

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

Huit mois après l'invasion de l'Ukraine, l'Union européenne reste tristement divisée sur sa politique énergétique. Bien que les réservoirs de gaz soient pleins et qu'une météo particulièrement clémente ait fait baisser les prix, le problème n'a pas disparu. Le risque que l'embargo sur le gaz russe provoque des divisions profondes et de plus en plus ancrées au sein de l'UE reste très sérieux. Face à cela, l'incapacité commune à mettre en place une action conjointe enverrait un signal désastreux.



ACTION CLIMATIQUE : ENFIN, LES ENNUIS COMMENCENT

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

La transition climatique impose de lourds investissements pour sortir des énergies « brunes » (carbonées). Si ces investissements ne sont pas à la hauteur et que les technologies durables ne prennent pas le relais, les déséquilibres économiques rendront les choix politiques plus difficiles.





5

**Terra Nova au coeur des
débats**

Nous attachons autant de prix à l'audience de nos travaux qu'à leur qualité. C'est pourquoi nous sommes attentifs à leur réception dans les médias, sur les réseaux sociaux et auprès des décideurs publics.

En 2022, de nombreux travaux de Terra Nova ont suscité le débat et ont été relayés dans les médias : en particulier nos nombreuses propositions sur les grands enjeux d'aujourd'hui, l'agriculture et la transition écologique, les mutations du travail et l'essor du télétravail, la sobriété énergétique, la réforme de l'Etat.

2022 a été aussi l'année de l'essor de La Grande Conversation, la revue intellectuelle et politique de Terra Nova. Lancée en octobre 2021, avec son site propre depuis mars 2023, ses publications, particulièrement axées sur l'analyse de la campagne présidentielle de 2022 jusqu'en mai, des programmes de ses candidats aux grands thèmes qui ont été débattus pendant cette année électorale, ont été particulièrement remarquées.

2022 s'est également achevée par la publication d'une note charnière, en préfiguration d'une séquence importante dans notre vie politique et sociale, le débat sur la réforme des retraites, dans lequel, grâce à la publication de la note « Une autre réforme des retraites est possible » de Fipaddict, nous nous sommes positionnés dès la fin de l'année 2022.

DÉCEMBRE 2021

POUVOIR D'ACHAT ET NIVEAU DE VIE : LE(S) BILAN(S) DU QUINQUENNAT

Thierry Pech et Simon Matet

Le pouvoir d'achat est la première préoccupation des Français, comme en témoignent de nombreuses enquêtes récentes. Pourtant le bilan du quinquennat qui s'achève affiche des gains de pouvoir d'achat supérieurs aux deux quinquennats qui l'ont précédé



[« Où en est le pouvoir d'achat ? » par Thierry Pech, 29.01.23](#)



[Les Français ont-ils gagné ou perdu du pouvoir d'achat ?
Eclairage de Simon Matet du pôle économie de Terra Nova -
4.02.22](#)

FÉVRIER 2022

LA BATAILLE DU BIFTECK

Thierry Pech

Le contenu de nos assiettes est-il au menu du débat présidentiel ? Il faut le croire à observer les passions soulevées par les prises de position sur la consommation de viande. Le sujet est important : il ne renvoie pas seulement à des préférences personnelles ou à des styles de vie, voire à la culture gastronomique nationale. Il concerne aussi, et c'est là le plus important, des choix collectifs que nous devons faire pour notre santé, pour l'environnement et pour l'avenir économique des éleveurs.

LE PROGRES

[« Les polémiques politiques autour de la viande masquent les vrais enjeux » interview de Thierry Pech » - 3.02.22](#)



[« La viande, un enjeu politiquement sensible selon Terra Nova » - 3.02.22](#)

FÉVRIER 2022

SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE : UN PROJET POUR L'AGRICULTURE FRANÇAISE,

Mathias Ginet, Faustine Gaymard, Thierry Pech, Baptiste Perrissin Fabert

20 propositions pour articuler un nouveau discours politique sur l'agriculture, publiées à l'occasion du Salon International de l'Agriculture 2022 à Paris. Comment conduire la transition écologique de l'agriculture tout en garantissant notre souveraineté alimentaire à moyen et long terme ? C'est la question à laquelle tente de répondre cette note. Si la nécessité de cette transition ne fait plus guère débat, ses impacts sur notre souveraineté alimentaire sont en effet insuffisamment pris en compte. D'une manière plus générale, la question du comment est loin d'être résolue. Les différentes initiatives engagées ces dernières années n'ont pas réussi à lever un certain nombre d'écueils. Terra Nova propose une méthode qui permette d'articuler un discours politique sur l'agriculture offrant une vision positive, ambitieuse et en cohérence avec les défis environnementaux, sociaux et économiques de la société. Il s'agit d'apporter optimisme et réconciliation, ainsi que de proposer un cap, de tracer un chemin pour l'agriculture et l'alimentation à l'horizon 2030 ou 2040.

LesEchos

[Ecologie : les pistes de Terra Nova pour verdir l'agriculture sans menacer la souveraineté alimentaire - 23.02.22](#)



[Commission indépendante, encadrement de la publicité : les pistes de Terra Nova pour décarboner l'agriculture - 23.02.22](#)



[Terra Nova : comment concilier transition écologique et souveraineté alimentaire - 25.02.22](#)

LE PROGRES

[La France peut-elle se passer de l'agriculture intensive ? - 28.02.22](#)



[L'agroécologie remet la nature au cœur du Salon de l'agriculture - 28.02.22](#)

JANVIER 2022

SOUTENIR LES JEUNES ADULTES

Tom Chevalier

Une limite d'âge à 25 ans existe en France pour accéder au Revenu de solidarité active (RSA) et c'est une situation quasi-unique en Europe : alors que la tranche d'âge des 18-24 ans est la plus touchée par la pauvreté (23% en 2018, contre 13% pour l'ensemble de la population, et 8,6% pour les plus de 65 ans selon l'Insee), elle est aussi paradoxalement celle qui est privée de la principale prestation de lutte contre la pauvreté.

Le Monde [Terra Nova plaide pour une ouverture du RSA aux moins de 25 ans - 19.01.22](#)

[« En France, les jeunes sont vus comme des \(grands\) enfants » - 25.03.22](#)

LesEchos [Comment soutenir le revenu des jeunes en France - 20.01.22](#)

MARS 2022

COMMENT LE PETIT PROPRIÉTAIRE D'UN PAVILLON DE BANLIEUE PEUT RÉSOUDRE LA CRISE DU LOGEMENT ?

Lily Munson

Il est possible de résoudre une partie des besoins de logement par la densification douce du tissu pavillonnaire. Pour cela, il faut faire du propriétaire particulier le nouveau promoteur immobilier pour rénover et densifier son propre bien. On crée ainsi des logements sans toucher aux terres agricoles ni densifier les cœurs de ville.

C NEWS [Grand Paris : qu'est ce que la « densification douce » préconisée face à la crise du logement ? - 16.03.22](#)

LesEchos [Immobilier : l'idée d'une densification douce des zones pavillonnaires ressurgit - 9.04.22](#)



[Lily Munson de Terra Nova : « et si on faisait des propriétaires de pavillons des micropromoteurs ? » - 29.03.22](#)

Usbek & Rica

[Et si le petit propriétaire d'un pavillon de banlieue pouvait résoudre la crise du logement ? - 12.04.22](#)

AVRIL 2022

LE NOUVEL ÂGE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Julien Blanc, Mathilde Lemoine, Marc-François Mignot Mahon, Thierry Pech

Si la formation professionnelle est devenue une question centrale ces dix dernières années, c'est parce qu'elle est tout à la fois un enjeu d'émancipation sociale et un objectif de compétitivité, de croissance et de développement. Des progrès significatifs ont été réalisés dans cette direction, mais un long chemin reste encore à parcourir et un nouvel élan doit être donné dans les cinq ans qui viennent.

LE FIGARO

« Dans un rapport réalisé avec Terra Nova, le PDG du groupe Galileo Global Education interpelle les candidats à la présidentielle sur l'enjeu de l'apprentissage » - 7.04.22

MAI 2022

QUEL RÔLE ET QUELLE PLACE POUR LA PHILANTHROPIE DANS UNE DÉMOCRATIE AUJOURD'HUI?

Suzanne Gorge et Jean-Marie Bergère

Depuis vingt ans, l'Etat a encouragé le développement de la philanthropie, en réformant le cadre réglementaire du mécénat et de la fiscalité du don. Le nombre de fondations a fortement augmenté et la philanthropie a bénéficié d'une plus forte visibilité publique. Le mécénat a été vu comme un complément, voire un substitut utile et « moderne » aux financements publics. Depuis quelques années, le ton semble avoir changé et les critiques se font plus fortes. La très forte pression du contexte américain sur le paysage philanthropique français ne facilite pas le débat.

LesEchos Comment Terra Nova veut doper la philanthropie en France - 19.05.22

Terra Nova au coeur de la campagne

L'essentiel de nos publications au moment des deux tours de l'élection présidentielle a été consacré aux analyses des différents volets du programme de la candidate d'extrême-droite Marine Le Pen, abondamment relayées dans les médias.

Le Monde

« Le dessein de Marine Le Pen est aux antipodes des discours unificateurs et pacifiques de la candidate »,
Le Monde, 8.04.22

LA TRIBUNE

Transition énergétique : le programme extravagant et inquiétant de Marine Le Pen,
La Tribune, 12.04.22

Libération

Plus d'un million de locataires étrangers menacés d'expulsion de leur logement social par Marine Le Pen,
Libération, 15.04.22

ouest france

Présidentielle. Macron - Le Pen, deux visions opposées de l'Europe, enjeu du second tour,
Ouest-France, 13.04.22

Le Monde

Sur le terrain social, « solidarité à la source » pour Macron, exclusion des étrangers pour Le Pen,
Le Monde, 16.04.22

LA TRIBUNE

Pouvoir d'achat : les promesses en trompe-l'oeil de Marine Le Pen,
La Tribune, 20.04.22

L'express


Marc-Olivier Padis : « Marine Le Pen ferait perdre sa crédibilité à la France »,
L'Express, 22.04.22

MAI 2022

SERVICES PUBLICS ET TRANSITIONS : RÉFORMER LA RÉFORME DE L'ETAT

Sébastien Soriano et Vincent Feltesse

Dans le contexte du nouveau mandat présidentiel d'Emmanuel Macron et de la formation du gouvernement, l'enjeu de la présente note est de proposer les termes d'une approche profondément renouvelée de la réforme de l'Etat et, pourquoi pas, de la pensée publique. Nous sommes à un de ces moments historiques où il faut repenser l'Etat, comme on l'a fait après-guerre pour la reconstruction du pays, comme on l'a fait dans les années 1990 dans le double contexte de mondialisation et de décentralisation.

 Réforme de l'Etat : Terra Nova appelle à sortir des logiques purement budgétaires, Les Echos, 31.05.22



Fonction publique : le « think tank » Terra Nova préconise de sortir du pilotage « rigide » des effectifs, Sud-Ouest, 31.05.22



Une effervescence de mouvements pour repenser l'Etat ? France Inter, 31.05.22




Fonction publique: Terra Nova veut sortir du pilotage « rigide » des effectifs, Le Figaro, 31.05.22

JUIN 2022

COMMENT EN FINIR AVEC LES SMICARDS À VIE

Alexandre Durain

On parle souvent d'augmenter le salaire minimum pour mieux valoriser les carrières des salariés les plus faiblement rémunérés. Mais on devrait aussi porter une attention plus soutenue à un phénomène peu évoqué : l'importance des salaires minimums conventionnels qui bloquent, par un mécanisme complexe de « plancher collant », les salariés au niveau du SMIC malgré leur progression de carrière.

 Smic et bas salaires: comment sortir du cercle vicieux ? L'Opinion, 1.07.22



Toute sa vie à 1300 euros net ? Pourquoi un grand nombre de salariés risquent d'être piégés au Smic - BFM - 28.06.22




France, Hoping to Weather Energy Crisis, Will Renationalize Electricity Giant, the New York Times, 7.07.22

AOÛT 2022

COMMENT DONNER L'IMPULSION POUR UNE SOBRIÉTÉ COLLECTIVE, EFFICACE ET ALLER AU-DELÀ DES SYMBOLES?

Nicolas Goldberg

Comment réduire nos consommations au-delà des petits gestes quotidiens, utiles mais insuffisants, qui sont à la portée de tous ? La sobriété énergétique doit devenir un projet collectif, mis en œuvre rapidement, avec des mesures réalistes, qui tiennent compte des inégalités et évitent l'exclusion des ménages les plus modestes. Exemplarité, application des textes, incitations, responsabilités mais aussi contraintes : tout l'éventail des mesures publiques doit être déployé, avec des initiatives de court, de moyen et de long termes.

 Economies d'énergie en France : le rapport de Terra Nova pour « aller cinq fois plus vite », Le Monde, 23.08.22



Une rentrée sous le signe de la sobriété, BFM TV, 23.08.22



Comment faire des économies d'énergie en France ? Les 14 mesures prônées par Terra Nova, Sud-Ouest, 23.08.22

franceinfo:

Crise énergétique : fin du « bouclier tarifaire », promotion des « heures creuses »... On vous résume les propositions du think tank Terra Nova, Franceinfo, 23.08.22

LesEchos

Energie : les pistes de Terra Nova pour une France enfin « sobre », 23.08.23



Nicolas Goldberg « L'Etat doit montrer l'exemple sur les écogestes sinon il risque de décourager », 23.08.22

arte

Sobriété énergétique : Thierry Pech invité de « 28minutes », Arte, 29.08.22



Sobriété : les entreprises prennent-elles leur part ? Nicolas Goldberg au Téléphone Sonne, 29.08.22

LA TRIBUNE

Sobriété : au-delà des « petits gestes », ce qu'il faut vraiment faire face au choc énergétique, La Tribune, 24.08.22



Energie : « Il faut réfléchir à une sobriété collective qui ne dénigre pas les petits gestes mais les encourage », Nicolas Goldberg à 20minutes, 01.09.22

ouest france

Sobriété énergétique. « Un plan davantage centré sur le passage de l'hiver que sur le long terme », Ouest-France, 06.10.22

OCTOBRE 2022

LES PARTIS POLITIQUES FACE AUX VIOLENCES SEXUELLES : COMMENT EN FINIR AVEC L'ARBITRAIRE?

Kenza Tahri et Thierry Pech

La déferlante des révélations concernant les violences sexistes et sexuelles se poursuit et frappe à présent les partis politiques. Certains – surtout à gauche – avaient tenté de prendre les devants en mettant en place des instances internes de recueil des signalements. Cependant, clairement débordées par la situation, ces instances doivent voir leur rôle profondément revu et précisé pour garantir les grands principes de la justice : impartialité, procédure contradictoire, proportionnalité des sanctions, motivation des décisions.

Le Monde

[#metoo : « Les partis politiques devraient repartir des principes du procès équitable » Thierry Pech et Kenza Tahri, Le Monde, 6.10.22](#)

OCTOBRE 2022

RECRUTEMENT ET FORMATION, ENJEUX CRUCIAUX POUR LA QUALITÉ DU SERVICE PUBLIC DE SÉCURITÉ

Jacques de Maillard

La qualité de la formation des fonctionnaires chargés de la sécurité intérieure est essentielle, en particulier au regard des attentes de la population en matière de tranquillité publique. Pourquoi ces enjeux sont cruciaux pour la qualité du service de sécurité en France, pour l'amélioration des relations entre police et population, pour de meilleures conditions d'exercice d'un métier difficile ? Dans le cadre des débats autour de la loi LOPMI qui s'annoncent, nous présentons nos propositions et pistes d'amélioration.

Le Monde

[Un recrutement des policiers encore trop généraliste, peu diversifié et souffrant d'une faible sélectivité, Le Monde, 2.11.22](#)

la gazette-fr

[Le think tank Terra Nova esquisse les contours d'un nouveau service public local de sécurité, La Gazette des Communes, 09.11.22](#)

OCTOBRE 2022

COMMENT LES NOUVELLES ORGANISATIONS DU TRAVAIL TRANSFORMENT L'ENTREPRISE : POUR UN TRAVAIL HYBRIDE SOCIALEMENT RESPONSABLE

Aurélia Andreu, Paul Montjotin et Martin Richer

Après la grande improvisation du travail à distance pendant les confinements de la crise sanitaire, quel bilan tirer de cette période ? Notre rapport au travail a-t-il changé ? Avec quels risques pour les salariés et les entreprises ? Ce rapport trace les contours d'un « travail hybride socialement responsable » et formule des propositions concrètes pour le mettre en œuvre.



[Au moins deux jours par mois : le bon équilibre pour pérenniser le télétravail pour Terra Nova, La Tribune, 7.10.22](#)

Les Echos

[Lutte contre l'isolement, 24 jours par an... : les propositions de Terra Nova pour améliorer le télétravail, 7.10.22](#)

HUFFPOST

[Pour un télétravail « gagnant-gagnant », 86 propositions de Terra Nova, Le HuffPost, 7.10.22](#)

LE FIGARO

[Télétravail: Terra Nova propose un socle de 24 jours par an, 7.10.22](#)



[Droit, outils, organisation : 10 propositions phares de Terra Nova pour un télétravail « gagnant-gagnant », France Inter, 7.10.22](#)

NOVEMBRE 2022

FIN DE VIE : OUVRIR LA BOÎTE NOIRE - LE DOSSIER DE LA GRANDE CONVERSATION DE TERRA NOVA OUVERT DÈS LES PREMIERS TRAVAUX DE LA CONVENTION CITOYENNE SUR LA FIN DE VIE



[Convention sur la fin de vie : «Faisons confiance aux 150 citoyens qui sont là pour délibérer», interview de Mélanie Heard, responsable du pôle santé de Terra Nova, Libération, 09.12.22](#)

DÉCEMBRE 2022

LES ZFE : FAKE NEWS POLITIQUES, URGENCES SANITAIRES ET SOLUTIONS LOCALES

Thierry Pech et Mélanie Heard

Les Zones à faibles émissions (ZFE) sont au cœur d'une vive controverse. Instrument de lutte contre les dégâts sanitaires causés par la pollution de l'air, elles sont aujourd'hui accusées d'être des « zones de forte exclusion sociale ». Les élus RN à l'Assemblée nationale proposent même leur suppression pure et simple. Thierry Pech et Mélanie Heard montrent dans les pages qui suivent que les dommages sanitaires de la pollution de l'air demeurent non seulement élevés mais socialement concentrés sur les plus modestes. Ils soulignent également les fake news véhiculées sur le texte de loi par les élus RN. Enfin, ils mettent en exergue des besoins de documentation largement insatisfaits ainsi qu'un éventail de solutions et d'expérimentations susceptibles de concilier impératif sanitaire et justice sociale.



[Les ZFE, cibles trop faciles des démagogues, Thomas Legrand, Libération, 5.12.22](#)



[Transition écologique : la tentation du freinage, l'édito politique de Yael Goosz dans le 7-9H30 de France Inter, 5.12.22](#)

DÉCEMBRE 2022

UNE AUTRE RÉFORME DES RETRAITES EST POSSIBLE

Fipaddict

Le débat sur la réforme des retraites risque d'être pris dans une alternative stérile : d'un côté, les partisans du statu quo qui expliquent, à tort, qu'il n'y a pas de problème d'équilibre financier et donc pas besoin de réforme; de l'autre, le Gouvernement pour qui le report de l'âge légal à 65 ans est la mère de toutes les batailles, alors même que c'est une mesure particulièrement inéquitable. Si une réforme des retraites est légitime et nécessaire, il y a pourtant de la place pour une autre réforme qui soit à la fois budgétairement efficace et socialement plus juste...

LesEchos

[Retraites : Terra Nova plaide pour une réforme alternative à gauche, Les Echos, 22.12.22](#)

l'express

[Réforme des retraites : le « compromis » proposé par Terra Nova, 22.12.22](#)

Le Monde

[Réforme des retraites : la bataille manquée du gouvernement avec l'opinion, Le Monde, 22.12.22](#)



[Retraites : une réforme à légitimer - L'édito Politique de Yael Goosz dans le 7h-9H30 de France Inter, 09.01.23](#)

#LEspritPublic

Thierry Pech, directeur général de Terra Nova, invité régulier de l'Esprit Public le dimanche matin à 11H sur France Culture dont il a participé à **12 émissions** en 2022, et **deux fois des Matins de France Culture** avec Guillaume Erner.



RÉSEAUX SOCIAUX

Le nombre d'abonnés de Terra Nova s'est à nouveau accru en 2022.



67 000
abonnés

[@_Terra_Nova](https://twitter.com/_Terra_Nova)



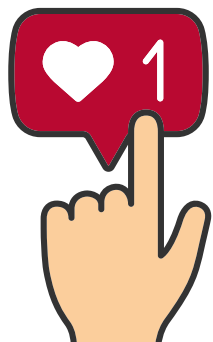
27 000
abonnés

[@TerraNovaThinkTank](https://www.facebook.com/@TerraNovaThinkTank)



11 000
abonnés

[Terra Nova- think tank](https://www.linkedin.com/company/TerraNova-think-tank)



En 2022, Terra Nova, ce sont
d'impressions* Twitter.

20 millions

*Impressions : nombre de fois qu'un utilisateur reçoit un Tweet dans son fil d'actualités ou ses résultats de recherche.

SITE INTERNET

En 2022, le site de Terra Nova a obtenu une très belle progression :



434 991

visites sur
le site



740 675

pages
vues



56 426

téléchargements
de notes



6

**Echanger, débattre,
partager : événements
et rencontres en 2022**



LES PETITS DÉJEUNERS 2022 DE TERRA NOVA

Les petits déjeuners de Terra Nova sont organisés autour d'une personnalité issue du secteur politique, économique ou scientifique qui expose, pendant une vingtaine de minutes, sa vision et son analyse d'une problématique spécifique. Le reste de la séance est consacré à l'échange.

Les invités 2022 étaient les suivants :



Élisabeth Moreno
Président d'Amundi



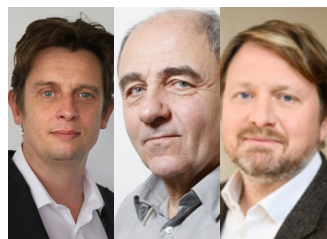
Jean-François Brochard
Président de Roche



Elisabeth Moreno
Ministre déléguée à l'Égalité entre les femmes et les hommes, à la Diversité et à l'Égalité des chances



Clémentine Autain
Députée de la 11ème circonscription de Seine-Saint-Denis (LFI-Nupes)



Henri Verdier, Ambassadeur en charge du numérique,
Jean-Louis Missika, Responsable éditorial de La Grande Conversation
Benoit Tabaka, Directeur des relations institutionnelles de Google

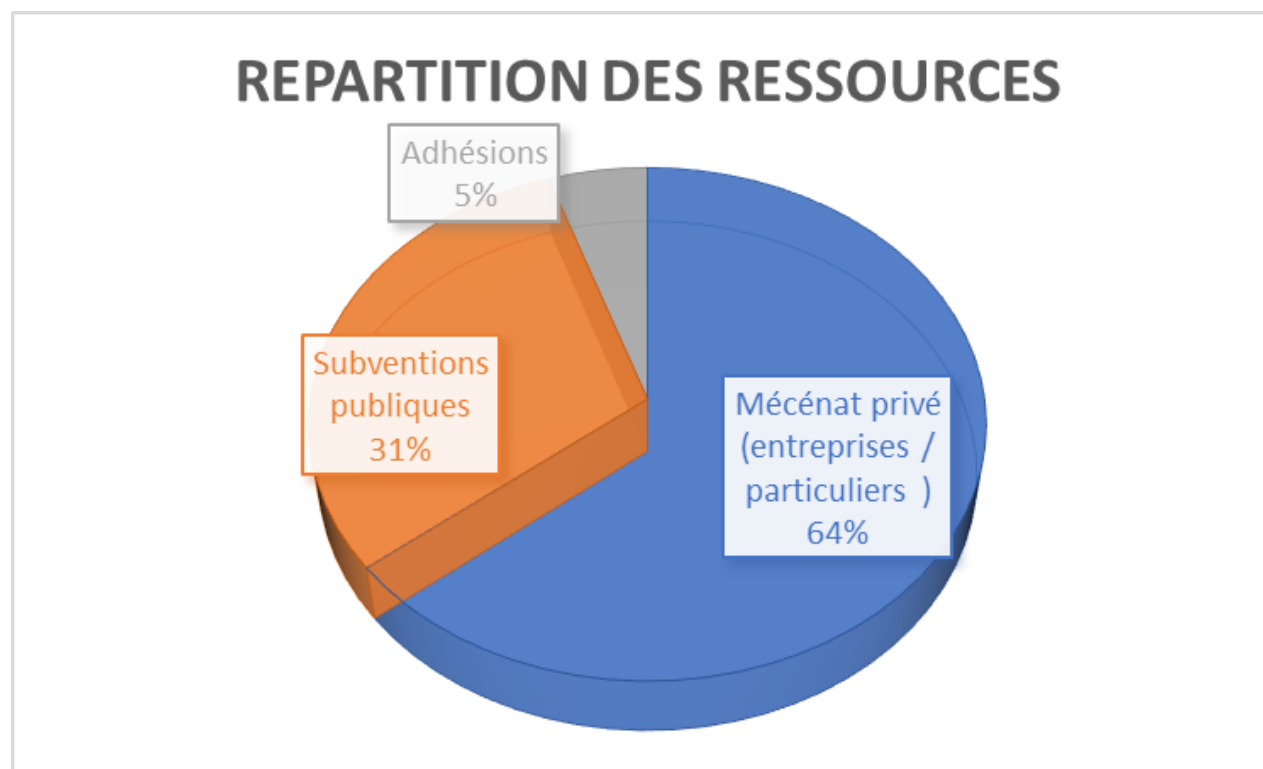
7

Nos ressources



Terra Nova possède le statut juridique d'une association régie par la loi du 1er juillet 1901 et par son décret d'application du 16 août 1901. **Nos comptes sont certifiés annuellement par un commissaire aux comptes.**

Les ressources de l'association pour l'année 2022 s'élevaient à **766 369 euros**. Elles sont en légère diminution par rapport à 2021 (-4%). Les recettes liées au mécénat et aux adhésions diminuent mais les subventions publiques sont stables. Au total, les ressources liées au mécénat représentent en 2022 près de **64%** du total des ressources collectées.



Les mécènes

En 2022, Terra Nova a reçu le soutien de 21 mécènes qui lui ont permis de développer ses projets et de continuer à diffuser ses travaux. Les secteurs d'intervention et le statut de ces mécènes sont représentatifs de la pluralité des thématiques abordées par Terra Nova : AG2R LA MONDIALE, la Caisse des Dépôts et Consignations, Amazon, , Danone, EDF, Engie, Infravia, La Fédération Nationale de la Mutualité Française, BNP Paribas, La Poste, Véolia, GRDF, Suez, Google, Voyageurs du Monde, Vyv, Edenred, Fnac Darty ,Babilou, MSD et Galiléo.

Comme la plupart de ses homologues, le think tank a également reçu une subvention du Premier ministre au titre de sa contribution à la promotion des droits de l'Homme, du développement de la citoyenneté et de l'animation du débat démocratique.

Le mécénat privé

Le mécénat reposait en 2022 sur 19 conventions majoritairement annuelles. Les mécènes de Terra Nova (dont les entreprises, fondations, établissements publics et fédérations) assurent en 2021 le financement des activités du think tank à hauteur de 64%.



terra(nova)

LE THINK TANK PROGRESSISTE