

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

# 2021

# Qui sommes-nous ?

Terra Nova est une association de loi 1901 reconnue d'intérêt général.

À travers ses publications et ses événements, elle promeut des propositions innovantes et opérationnelles dans tous les domaines des politiques publiques. Ces propositions conjuguent le réalisme et la recherche du progrès économique, social et environnemental.

L'association réunit des profils et sensibilités multiples. Chercheurs, acteurs de terrain, élus, représentants d'entreprises, associations et partenaires sociaux... prennent part aux travaux de Terra Nova dans le cadre de groupes de travail, d'auditions ou de rencontres publiques.

Terra Nova diffuse gratuitement ses travaux via son site et les réseaux sociaux auprès d'un large public.

Plus de dix ans après son lancement, Terra Nova est devenu un acteur clé de la réflexion politique en France. Cette réussite repose sur une triple spécificité :

- En amont, **la densité de son réseau d'experts**, constitué de près de 400 personnalités qualifiées, françaises et européennes, issues de tous horizons...
- En aval, **sa capacité de diffusion** auprès de tous, du grand public (diffusion des notes et rapports en accès gratuit sur internet, organisation de conférences, de forums, de débats...) aux décideurs politiques (séminaires, petits déjeuners, publications ciblées...).
- Au cœur, **la qualité et le rythme de ses productions** : en 2021, Terra Nova a publié plus de **96** notes, études et rapports sur une grande diversité d'enjeux : crise sanitaire, élections présidentielles, transition alimentaire, innovation démocratique...

# SOMMAIRE

**1** Les faits marquants de l'année 2021

**2** La production de Terra Nova

**3** La Grande Conversation 2022

**4** Chroniques

**5** Terra Nova au cœur des débats

**6** Echanger, débattre, partager : événements et rencontres en 2021

**7** Nos ressources



1

# Les faits marquants de l'année 2021

# 2021

En 2021, Terra Nova a poursuivi ses activités habituelles de publication de notes et de rapports et a reconduit la série « **Coronavirus : regards sur une crise** » initiée en 2020.

Dans le cadre de la campagne présidentielle, Terra Nova a souhaité proposer **de nouveaux formats d'analyse et de débat**.

Partant du constat que la qualité du débat public se détériore, qu'il est de plus en plus fait d'invectives, d'approximations et de fake news, nous avons souhaité apporter des arguments, de la clarté, de la civilité dans les échanges en faisant vivre, dans cette période électorale sensible, **la conversation démocratique**, les échanges contradictoires d'arguments et d'idées.

Avec **la grande conversation 2022**, notre objectif est, dans la durée, de produire et de diffuser des analyses qui structurent l'espace de la délibération politique et rendent le dialogue à nouveau possible, en promouvant la confrontation des idées et des opinions sous la forme **d'articles**, de controverses ou encore de **podcasts**. Cet espace est disponible directement via le site internet de Terra Nova.

Parallèlement, pour la première fois dans l'histoire des think tanks généralistes français, nous avons constitué avec BVA une **communauté citoyenne** composée de 50 personnes représentatives de la diversité de la société française, dans leur genre, leur âge, leur catégorie socio-professionnelle, leur niveau de qualification, leur origine régionale. Nous les interrogeons deux fois par mois pour leur demander de réagir aux débats de la campagne ainsi qu'à différentes propositions. De ces échanges, nous tirons régulièrement des notes que nous rendons publiques.

En parallèle, Terra Nova a continué de proposer chaque mois des chroniques d'experts qui analysent l'actualité.

Enfin, nous avons continué en 2021 à proposer des réunions de présentation de nos papiers et des petits déjeuners, majoritairement en distanciel au vu du contexte sanitaire.



# 2

## La production de Terra Nova



# 2.1. LA PRODUCTION EN CHIFFRES

En 2021, Terra Nova a publié

**96 notes, études et rapports**

Ce rythme de publications est élevé car nous avons produit davantage de courtes notes d'actualité dans le cadre des deux cycles de publications : « *Coronavirus : Regards sur une crise* » et « *La grande conversation 2022* ».

**1877 pages au total**

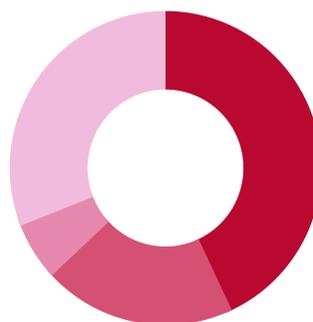
(soit 19,5 pages en moyenne par document).

La réalisation des notes, études et rapports a mobilisé

**plus de 134 contributeurs.**

La Grande Conversation 2022  
31%

Série Horizons  
6%



Série Covid  
20%

Publications classiques  
43%

## Remerciements

Terra Nova remercie les experts bénévoles, les membres du Comité éditorial, les stagiaires et toutes celles et ceux qui participent à son développement. Merci tout particulièrement à Albert Domenech. Leur présence est indispensable au bon fonctionnement de Terra Nova.

## 2.2. PUBLICATIONS TERRA NOVA

### LE GRAND PARADOXE - OU POURQUOI LE RÈGNE DU CASH EST LOIN DE S'ACHEVER

Par Marc Schwartz

Seule forme de monnaie émise par les banques centrales et qui soit accessible au grand public, l'argent liquide constitue un des piliers de la confiance dans la monnaie. Mode de paiement sûr, gratuit et universellement accepté, l'argent liquide est résilient : il n'a pas besoin d'un branchement électrique ou d'une liaison internet. Il favorise l'inclusion financière en permettant l'accès de tous à ce bien public qu'est la monnaie. C'est également un support d'épargne, vers lequel les ménages, notamment les plus modestes, se tournent en temps de crise. Si les travaux des banques centrales suggèrent qu'une monnaie digitale de banque centrale pourrait voir le jour, le règne du cash est loin de s'achever.



### APRÈS LA DÉCENTRALISATION : 15 PROPOSITIONS POUR REFONDER L'ACTION TERRITORIALE

Par Daniel Behar et Aurélien Delpirou

Ce rapport invite à se situer « après la décentralisation » autant d'un point de vue stratégique que chronologique. Il n'est plus temps de lancer un « nouvel acte » de décentralisation. Non parce que notre organisation territoriale serait sans défaut, loin de là; elle fait d'ailleurs l'objet de remises en cause aussi récurrentes que familières. Mais parce qu'il est précisément vain de penser, comme le montre le présent rapport, qu'on pourrait trouver un nouvel équilibre territorial satisfaisant en cherchant à contenir nos espaces de vie dans un seul périmètre, gouverné par une seule autorité, dotée de compétences exclusives.



## **BAROMÈTRE DES RÉSULTATS DE L'ACTION PUBLIQUE - FRANCE SERVICES : DES LIEUX AU SERVICE DU PUBLIC DANS LES TERRITOIRES**

Par Clara Pisani-Ferry

En utilisant les données mises à disposition (en open data) et en les croisant avec des statistiques nationales ou des résultats d'enquête, Terra Nova propose, dans une série de notes, des analyses et des explications sur différentes politiques suivies par le Baromètre. La deuxième note de cette série est consacrée au déploiement de France Services, un programme visant à améliorer l'accès aux services publics dans tous les territoires.

## **BAROMÈTRE DES RÉSULTATS DE L'ACTION PUBLIQUE : LA FRANCE DES PISTES CYCLABLES**

Par Clara Pisani-Ferry et Alice Tattevin

Le baromètre des résultats de l'action publique donne aux acteurs locaux et aux citoyens des instruments d'évaluation et de comparaison. Malgré quelques interrogations méthodologiques, ce baromètre est un formidable outil pour observer les disparités entre territoires et essayer de les comprendre. En utilisant les données mis à disposition (en open data) et en les croisant avec des statistiques nationales ou des résultats d'enquête, Terra Nova propose, dans une série de notes, des analyses et des explications sur différentes politiques. Le premier cas d'étude est le déploiement du plan vélo, pour mieux cerner ce qu'est la France du vélo et des pistes cyclables.

## **ÉTAT DES LIEUX ET PERSPECTIVES DE L'AIDANCE**

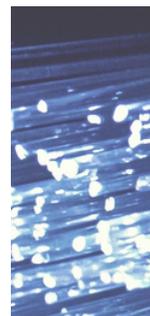
Par Terra Nova et la Chaire TDTE

Ce livret de réflexion prospective, élaboré par Terra Nova et la Chaire « Transitions démographiques, Transitions économiques » (TDTE), dresse un tableau de la demande et de l'offre de soins et d'accompagnement des personnes âgées dépendantes en France et dans les pays de l'OCDE. Étude réalisée par Terra Nova et la Chaire « Transitions démographiques, Transitions économiques » dans le cadre de la Rencontre organisée par AG2R LA MONDIALE : Cultures Branches le 5 mars 2021, intitulée « 5e branche "autonomie" : quels nouveaux leviers de négociation pour les branches professionnelles ? »

## **BAROMÈTRE DES RÉSULTATS DE L'ACTION PUBLIQUE : LA FRANCE DE LA FIBRE OPTIQUE**

Par Alexandre Mompeu-Lebel

Faire entrer toute la France dans le très haut débit est l'objet de deux politiques publiques : le Plan France Très Haut Débit (PFTHD), lancé en 2013, et le New Deal Mobile, conclu en 2018. Enjeu de progrès social et de compétitivité économique, l'accès au très haut débit constitue l'une des vingt-cinq priorités gouvernementales qui font l'objet d'un suivi par la première version du baromètre des résultats de l'action publique.



## **UNE ÉLECTION CONTESTÉE**

Par Marc-Olivier Padis

Le vote du Sénat américain sur la demande de destitution votée par la Chambre des représentants le 13 janvier dernier dans les suites de l'assaut contre le Capitole constitue le dernier acte de l'élection présidentielle américaine. Le parti Républicain, tout en critiquant largement l'attitude de Donald Trump, a refusé de le destituer. Comment expliquer la légèreté avec laquelle les élus Républicains traitent la contestation sans fondement du vote des Américains? Pour le comprendre, il faut revenir à l'histoire électorale américaine qui a toujours été un objet de conflit partisan acharné.



## **POUR UN QUOTA DE FEMMES DANS LES INSTANCES DE DIRECTION DES ENTREPRISES**

Par Viviane de Beaufort et Martin Richer

La loi Copé-Zimmermann impose un quota de 40 % de femmes dans les conseils d'administration (CA) des entreprises de plus de 250 salariés. Aujourd'hui, un projet de loi propose d'appliquer le même système aux exécutifs des grandes et moyennes entreprises. Un double constat s'impose: les entreprises ont su s'adapter rapidement et sans difficulté majeure à la précédente loi. D'un autre côté, sans la contrainte de la loi, la composition des comités exécutifs évolue pour sa part beaucoup trop lentement et ne permettrait d'atteindre une juste représentation des femmes, au rythme de progression actuel, qu'en...2090.



## **QUEL AVENIR POUR LA RELATION EUROATLANTIQUE À L'ÈRE BIDEN?**

Par Bernard Cazeneuve

Les quatre années de la dernière présidence américaine ont été fortement marquées par une posture de défi, voire d'hostilité à l'égard des grandes organisations internationales, et du multilatéralisme. Les tensions engendrées par les prises de position de Donald Trump n'ont pas été sans abimer les relations entre les États-Unis et leurs alliés traditionnels. De ce climat, la relation euroatlantique s'est trouvée d'autant plus affectée que l'administration Trump s'est employée à dénigrer continuellement le principe même de la construction européenne, jusqu'à considérer l'Union européenne comme un adversaire, dont il convenait de se méfier.



## **L'INDEX ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE : OCCASION MANQUÉE OU OUTIL PROMETTEUR?**

Par Kenza Tahri

L'index d'égalité professionnelle obligatoire mis en place par le gouvernement pour toutes les entreprises de plus de 50 salariés, est un outil prometteur, qui représente une avancée : les entreprises se trouvent dans une obligation de résultats, et ont engagé un réel effort d'amélioration. Si les résultats actuels sont encourageants, ils ne doivent pas mettre fin au débat sur les inégalités de salaire entre les femmes et les hommes. L'index est aussi perfectible.



## **DÉVELOPPEMENT DU GAZ RENOUVELABLE : POUR UNE PERSPECTIVE AGROÉCOLOGIQUE**

Par François Kirstetter



La méthanisation agricole offre de nombreux avantages : elle organise une double boucle d'économie circulaire, d'une part avec une boucle carbone synthétisant le carbone de l'atmosphère puis le transformant en énergie, d'autre part, avec une boucle de l'azote qui permet les rendements agricoles et qui est récupéré pour être ré-épanché grâce à la méthanisation agricole. Mais les politiques publiques peinent à s'organiser pour maximiser ces effets positifs. Cette note plaide pour l'utilisation du soutien à la méthanisation agricole comme levier pour organiser la transition agroécologique.

## **RÉACTION D'ENGIE À LA NOTE TERRA NOVA « DÉVELOPPEMENT DU GAZ RENOUVELABLE : POUR UNE PERSPECTIVE AGROÉCOLOGIQUE »**

Par ENGIE



Le groupe ENGIE a souhaité réagir à la publication, le 16 mars dernier, de la note « Développement du gaz renouvelable : pour une perspective agroécologique ». Tout en partageant l'esprit et les orientations de ce travail, il diverge sur les modalités du dispositif d'aides proposées.

## **LES FEMMES ET LE CHANGEMENT CLIMATIQUE**

Par Thierry Pech et Didier Witkowski



Les thèmes de la défense de l'environnement progressent dans l'opinion depuis plusieurs années. L'idée selon laquelle la sensibilité environnementale en général et climatique en particulier est portée par les catégories aisées et par la jeunesse diplômée correspond à une réalité assez bien documentée. Mais cette approche générale ne suffit pas à rendre compte de ce qui est en train de se passer dans les sociétés européennes et notamment dans la société française. La présente note est consacrée au rôle qu'y jouent les femmes à partir des données recueillies dans l'enquête Obs'COP 2020. Les données françaises confirment la plus forte mobilisation des femmes sur les questions environnementales, comparées aux hommes, et ceci bien souvent au sein de chaque milieu social ou catégorie d'âge.



## **LA GESTION DU SERVICE DES DÉCHETS MÉNAGERS PAR LES COLLECTIVITÉS LOCALES EN FRANCE : UN SERVICE EN COURS DE RATIONALISATION POUR AFFRONTER LES DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX**

Par Suzanne Gorge et Julie Marcoff



Pilotée par Terra Nova et La Banque Postale, cette étude remet en perspective les enjeux liés à la gestion des déchets ménagers pour les collectivités locales. Outre l'adaptation essentielle du service public pour faire face au défi de la transition écologique, elle permet également de souligner les difficultés rencontrées mais aussi les ressorts dont disposent les collectivités pour déployer les solutions adaptées.

## **ANGELA MERKEL, UN PORTRAIT POLITIQUE : BEAUCOUP DE PETITS PAS ET QUELQUES VOLTE-FACE**

Par Marie Delorme, Nicolas Leron et Marc-Olivier Padis



Après 16 années au pouvoir, Angela Merkel a quitté la chancellerie en 2021. Ce départ annoncé a achevé de donner un statut à part à une chancelière, la doyenne des sommets internationaux, qui s'est imposée comme une figure majeure en Europe et à l'international. Mais, au-delà de son endurance et d'impressionnants niveaux de popularité, quel bilan peut-on faire de son action ? A-t-elle préparé son pays à l'avenir ? Quel héritage politique laisse-t-elle ? A travers quatre dossiers emblématiques qui dominent le bilan de ses quatre mandats - la politique de l'énergie, l'accueil des réfugiés, la gestion de la zone euro et les responsabilités internationales de l'Allemagne - mais aussi les relations franco-allemandes.

## **DE LA DETTE EN COMMUN À UN NOUVEAU MODÈLE DE PROSPÉRITÉ POUR LE CONTINENT EUROPÉEN**

Par Baptiste Perrissin Fabert et Natacha Valla



L'Europe d'après-crise doit dessiner un nouveau modèle de prospérité dans lequel les impacts extra-financiers de son plan de relance feront l'objet d'une comptabilité aussi rigoureuse que les impacts économiques classiques. La question de la résorption de la « dette Covid » européenne n'est pas urgente. La priorité est de vaincre la pandémie et de reconstruire une économie européenne plus durable et plus résiliente. La gestion de la dette - Covid ou non, nationale ou commune - doit être traitée de façon bien distincte de la question du plan de relance. Cependant, afin d'en assurer la soutenabilité à très long terme, il faut maximiser la valeur sociale, environnementale et économique de la relance économique avec de bonnes métriques pour mesurer les impacts et définir les critères de succès, des outils d'évaluation économique pour sélectionner les projets et en apprécier les impacts macroéconomiques. Les économistes Baptiste Perrissin Fabert et Natacha Valla font ici un état des lieux des mesures à mettre en œuvre pour construire ce nouveau modèle, et des enjeux de premier plan.

## **AGIR POUR LA RÉUSSITE DES JEUNES EN DIFFICULTÉ, DANS LEURS TERRITOIRES**

Par Olivier Faron et Marc-François Mignot Mahon



Les difficultés vécues par les jeunes en formation durant le confinement ont accru les risques de décrochage. Perte de contact en raison du distanciel, mauvaises connexions et manque de familiarité avec les outils numériques, limitation des perspectives de stage et de places en alternance, découragement... La pandémie est ainsi venue renforcer des difficultés déjà sensibles : 13,5 % des jeunes âgés de 15 à 29 ans ne sont ni en études, ni en emploi, ni en formation en 2021. Trouver des stratégies pour les remettre sur une voie de formation est un des défis essentiels de la sortie de crise. Or, des solutions nouvelles sont en train d'émerger comme présenté dans cette note pour Terra Nova.

## **POUR LA LIBERTÉ DE DISPOSER DE SON CORPS - PROMOUVOIR ET GARANTIR L'ACCÈS AUX DROITS ET À LA SANTÉ SEXUELS ET REPRODUCTIFS DES FEMMES EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE**

Par Déborah Rouach, Amandine Clavaud, Juliette Clavière, Alexandre Minet, Suzanne Gorge, Marc-Olivier Padis



En amont du Forum Génération Égalité qui s'est déroulé à Paris du 30 juin au 2 juillet 2021, la Fondation Jean Jaurès et Terra Nova ont présenté six recommandations pour répondre aux priorités des droits et santé sexuels et reproductifs (DSSR) et analysent l'engagement financier français dans cinq pays d'Afrique subsaharienne (Mali, Sénégal, Burkina Faso, Niger et République démocratique du Congo).

## **LE « SAY ON CLIMATE » : UNE SOLUTION URGENTE ET PRAGMATIQUE**

Par Alexis Masse et Olivier Laffitte



A l'occasion des assemblées générales de 2021, plusieurs sociétés, dont Vinci et Total, vont introduire le « Say on Climate » en France. Le « Say on Climate » consiste à faire voter chaque année les actionnaires sur la politique climat des entreprises cotées. Ce faisant, l'entreprise fait la transparence sur sa stratégie climatique et propose un vote consultatif annuel à ses actionnaires sur cette stratégie. Cette note de Terra Nova en partenariat avec le Forum pour l'Investissement Responsable, milite pour la généralisation de ce dispositif.

## **MIXITÉ DES MÉTIERS : UNE CONDITION DE L'ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES**

Par Kenza Tahri



Bien que présents à parts égales dans la population active depuis près de trente ans, les hommes et les femmes continuent de se répartir de façon différenciée dans les différents métiers et secteurs d'activité. En analysant précisément la manière dont ils se répartissent sur le marché du travail, cette note a vocation à revenir sur l'éventail de politiques publiques déployé depuis le début des années 2000 et à en questionner la portée limitée. En effet, force est de constater qu'en dépit des efforts réalisés par les gouvernements successifs, grâce à la mobilisation des différents acteurs de l'école et du marché du travail (branches professionnelles, entreprises, service public de l'emploi et de la formation professionnelle), les stéréotypes sexués continuent d'influencer très fortement les trajectoires professionnelles.

## **COMBIEN DÉPENSER POUR LA SANTÉ? UNE PERSPECTIVE DÉMOCRATIQUE**

Par Mélanie Heard



La crise sanitaire a remis en avant le débat sur l'effort national consacré à la santé. Combien sommes-nous prêts à dépenser pour notre santé? La limite n'est pas facile à définir. Ne faut-il pas défendre le vieux principe : «à chacun selon ses besoins»? Mais qu'est-ce qu'un besoin de santé? Pour en débattre de manière démocratique, de nouveaux dispositifs participatifs et délibératifs sont à inventer.

## **LES LOYERS DES HLM ET L'ACCUEIL DES PLUS PAUVRES : PLUS DE LIBERTÉ POUR PLUS DE RESPONSABILITÉS**

Par Frédérique Lahaye et le groupe logement de Terra Nova



Point fort de la solidarité nationale, facteur d'intégration des ménages modestes, le parc locatif public ne peut-il pas faire plus pour l'hébergement des exclus? Faute d'autre solution, la prise en charge de la grande pauvreté par les dispositifs d'urgence s'est rapidement développée ces dernières années. Coûteux et souvent mal adaptés, ceux-ci ne devraient pas devenir des dispositifs courants. Mais, faute de logements accessibles à bas loyers, les HLM ne proposent pas suffisamment de solutions pour les parcours de réinsertion. Au final, les foyers les plus pauvres ont du mal à accéder aux logements sociaux.

## **LES MÉTAMORPHOSES DE L'INFORMATION**

Par Jean-Louis Missika



Terra Nova et la Fondation pour l'innovation politique ont été sollicités par Radio France pour participer au festival Médias en Seine le 12 octobre sur le thème «Ce que le service public doit à la démocratie ». Jean-Louis Missika pour Terra Nova et Dominique Reynié pour la Fondation pour l'innovation politique se sont livrés à l'exercice et en ont tiré chacun une contribution. Nous publions aujourd'hui celle de Jean-Louis Missika.

## **POUR UNE APPROCHE CIVILE ET CIVIQUE DE LA JUSTICE ÉCOLOGIQUE**

Par Vincent Delbos, Mathilde Hautereau-Boutonnet et Sébastien Mabile



La défense de l'environnement s'impose comme une cause mobilisatrice et comme un nouvel objectif partagé pour préserver nos écosystèmes et notre qualité de vie. Dans ce contexte, la justice sera davantage sollicitée dans les années à venir pour sanctionner les manquements aux obligations de la préservation de nos ressources et de notre environnement. Récemment, la volonté de créer un crime d'« écocide » a mobilisé de nombreux acteurs, sans aboutissement législatif satisfaisant, au grand désarroi de nombreuses associations. Pourtant, la voie pénale n'est pas la seule, ni la plus efficace, pour mobiliser les outils du droit en faveur de l'environnement.

## **PETITE ENFANCE : QUE DEVRAIT FAIRE LE PROCHAIN PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE ?**

Par Florent de Bodman



Cette note tire un premier bilan du quinquennat actuel en matière de petite enfance, revenant en particulier sur la démarche en faveur des « 1000 premiers jours de l'enfant ». Si nous voulons réellement tirer parti de la petite enfance pour changer l'avenir de notre société, il faut aller beaucoup plus loin. Cette note propose ainsi au futur président de la République quatre mesures-clés pour investir fortement dans la petite enfance.

## **GOUVERNER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE**

Par Pascal Canfin et Thierry Pech



Le problème de la transition écologique n'est plus tant de savoir ce que nous devons faire ou si nous savons le faire, mais plutôt comment le faire plus vite et à plus grande échelle. Nous savons isoler les logements, mais il reste des millions de passoires thermiques. Nous savons fabriquer des véhicules électriques, mais les bornes de recharge font encore souvent défaut. Nous savons qu'il faut stopper l'artificialisation des sols, mais nos villes continuent de s'étendre... Pourquoi? Certes, des lobbies résistent, des catégories sociales se crispent et la volonté politique n'est pas toujours au rendez-vous. Mais nous avons surtout un problème de gouvernance de la transition : nous ne savons pas organiser convenablement la pluralité des acteurs qui doivent y concourir (entreprises, territoires, citoyens...).

## **LA RÉVOLUTION DU PARTAGE B2B, OU PARTAGE INTERENTREPRISES, EST EN MARCHÉ**

Par Navi Radjou



En partageant des ressources de toutes natures, des entreprises pionnières de tous les secteurs visent à générer des trillions de dollars de valeur économique et accélérer la transition sociale et écologique dans les territoires. Cette note propose une taxonomie et un modèle de maturité (feuille de route) pour aider les entreprises à mieux s'engager dans l'économie du partage B2B et à en tirer pleinement profit. Elle propose également aux décideurs politiques 10 recommandations pour stimuler le partage B2B et l'utiliser pour construire des sociétés inclusives et régénératrices à l'ère post-COVID-19.

## **LES CONDITIONS FINANCIÈRES DES MÉNAGES DANS LES QUARTIERS**

Par Abdeldjellil Bouzidi, Antoine Gorceix, Simon Matet



Cette nouvelle étude, menée en collaboration avec la banque Nickel s'inscrit dans la lignée des deux études menées par Terra Nova et Bpifrance (en 2016 puis 2020 avec J.P.Morgan) axée sur l'entrepreneuriat dans les quartiers. Pour cette nouvelle étude, nous avons pour ambition de dresser un portrait sociodémographique des clients Nickel en QPV et de faire une analyse de leur représentativité.

## **VERS UNE SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DURABLE : ENJEUX, INITIATIVES ET PRINCIPES DIRECTEURS**

Par France Caillavet, Nicole Darmon, Christophe Dubois, Catherine Gomy, Doudja Kabeche, Dominique Paturel, Marlène Perignon

La crise sanitaire a rendu visible et aggravé l'insécurité alimentaire en France et montré les limites de la réponse institutionnelle qui lui est apportée. Les solutions proposées consistent encore trop souvent à moderniser l'aide alimentaire sans repenser ses fondements. Les auteurs plaident pour un changement de paradigme afin de passer d'une politique ciblée sur la lutte contre l'insécurité alimentaire à une politique de promotion de la sécurité alimentaire durable pour l'ensemble de la population, qui doit s'intégrer à la prévention plus globale des inégalités sociales, territoriales et sanitaires en France et à la protection de l'environnement. L'objectif de ce rapport est de clarifier les enjeux liés à l'insécurité alimentaire en France et d'élaborer des principes directeurs pour promouvoir des dispositifs et un contexte politique favorables à une sécurité alimentaire durable.



## **LA NOUVELLE-CALÉDONIE : UN ENJEU LOCAL AUX IMPLICATIONS INTERNATIONALES**

Par Sarah Mohamed-Gaillard



Les choix institutionnels à venir des néo-calédoniens concernant leur relation à la France auront des incidences bien au-delà du rapport métropole-outré-mer, ils peuvent changer la donne géostratégique au milieu de l'océan pacifique où se redessinent les relations américano-chinoises. Au-delà du vote, les formes de l'interdépendance entre la Nouvelle Calédonie et la France resteront à discuter, à la lumière de ces enjeux géostratégiques en pleine transformation.

## **EN NOUVELLE-CALÉDONIE, UN RÉFÉRENDUM DÉCISIF LE 12 DÉCEMBRE ?**

Par Alain Christnacht



Le 12 décembre 2021, un 3e référendum aura lieu en Nouvelle-Calédonie en application de l'Accord de Nouméa. Les électeurs devront choisir entre le maintien dans la République et l'indépendance. La question, présente dans le débat politique calédonien depuis plus de 40 ans, sera-t-elle résolue pour autant ? Déjà, le Gouvernement annonce un «référendum de projet», à l'issue d'une période de transition de deux ans, pour tirer toutes les conséquences du résultat du 12 décembre.

## **L'ÉCOLE DE L'ATTENTION**

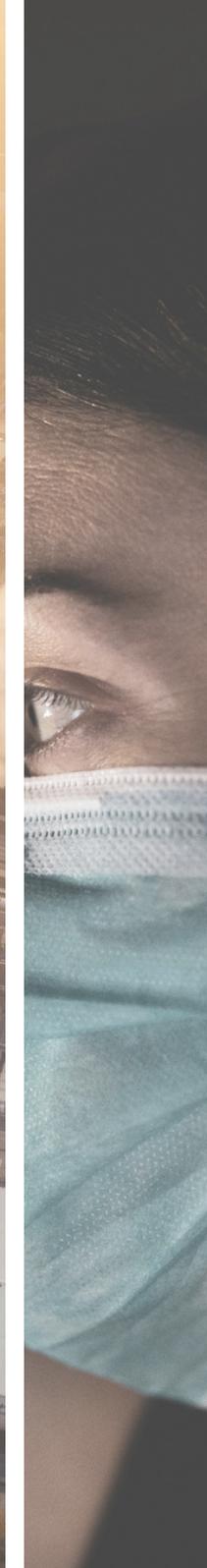
Par Mélanie Heard et Marc-Olivier Padis

Jamais le débat sur l'école n'a semblé plus difficile, ni plus nécessaire, qu'au sortir d'une crise sanitaire qui a mis à l'épreuve notre système d'enseignement. Celui-ci a fait preuve de réactivité dans l'urgence mais il a aussi révélé le besoin d'accompagnement des élèves. Les attentes vis-à-vis de l'école sont plus fortes encore qu'avant l'épreuve du Covid. Ce n'est pourtant pas faute de soumettre notre système scolaire à la réforme. Le rythme des textes ministériels est en effet particulièrement élevé. Mais arrive-t-on à identifier et traiter les bons sujets ? Nous disposons pourtant d'outils permettant de mieux identifier nos difficultés et les meilleures méthodes pour améliorer les pratiques scolaires à partir d'études et d'évaluations fondées sur des preuves.

## **LE BILAN ECOLOGIQUE DU QUINQUENNAT**

Par Marine Braud

Le bilan écologique du quinquennat qui s'achève oscille entre satisfecits faciles et condamnations catégoriques. Comment faire la part des choses ? L'exercice est d'autant plus délicat que les cinq années écoulées ont été marquées par deux facteurs qui ont compliqué l'exercice de l'action publique. Le premier est que la prise de conscience des enjeux écologiques a cru de manière inédite dans l'opinion, hissant la préoccupation environnementale aux premiers rangs des préoccupations des Français. Le second est que des tensions et contradictions ont commencé à se manifester : la mobilisation des Gilets jaunes contre les augmentations de la taxe carbone en témoigne.



## 2.3. SÉRIE « CORONAVIRUS : REGARDS SUR UNE CRISE »



La série de contributions "Coronavirus : regards sur une crise" de Terra Nova s'efforce de mettre en partage des réflexions, témoignages et questionnements suscités par la pandémie de Covid-19 et ses multiples conséquences. Nous avons souhaité à cette occasion ouvrir nos pages à de nombreux partenaires extérieurs d'horizons variés, témoins, acteurs, experts et constituer ainsi un laboratoire intellectuel à ciel ouvert.

### CE QUE LA PANDÉMIE FAIT À LA POLITIQUE : LE ROYAUME-UNI

Par Pauline Schnapper

Confrontées à une crise sanitaire inédite, nos sociétés réagissent tant bien que mal d'un point de vue économique, sanitaire et social. Mais quel est l'impact de l'épidémie sur nos systèmes politiques? Aucune lecture simplement déterministe ne semble pouvoir en rendre compte. Les tensions politiques, les rapports de force, la proximité des élections, le partage des pouvoirs entre échelons locaux et nationaux... peuvent expliquer des effets politiques variés. Tour d'horizon de quelques pays emblématiques.

### L'EXCEPTION SUÉDOISE

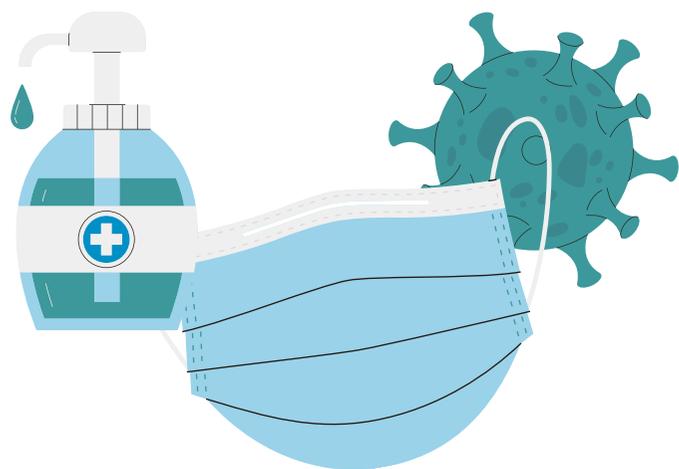
Par Katarina Barrling

La stratégie suédoise est une stratégie « souple », qui repose en grande partie sur des recommandations non coercitives, formulées par l'Agence Suédoise de Santé Publique. Les restrictions, décidées tardivement, ont été introduites très progressivement en décembre puis en janvier. Mais d'où vient cette singularité nationale? Des doutes sur la stratégies commencent à émerger mais il est très inhabituel dans ce pays de critiquer les autorités administratives, dont l'indépendance est jalousement défendue.

## CE QUE LA PANDÉMIE FAIT À LA POLITIQUE : LA RUSSIE

Par Sergei Guriev

Confrontées à une crise sanitaire inédite, nos sociétés ont réagi tant bien que mal d'un point de vue économique, sanitaire et social. Mais quel a été l'impact de l'épidémie sur nos systèmes politiques? Aucune lecture simplement déterministe ne semble pouvoir en rendre compte. Les tensions politiques, les rapports de force, la proximité des élections, le partage des pouvoirs entre échelons locaux et nationaux... peuvent expliquer des effets politiques variés. Tour d'horizon de quelques pays emblématiques.



## PRODUCTION DES VACCINS : QUELS ENSEIGNEMENTS TIRER DE L'EXPÉRIENCE COVID?

Par Anne Bucher

Pour lutter contre la pandémie de Covid-19, le monde s'est jeté dans une course aux vaccins sans précédent : en 6 à 12 mois, des solutions ont été mises au point, quand il faut habituellement 5 à 10 ans. Des recherches ont été partagées, des procédures exceptionnelles expérimentées et des quantités inédites d'argent public mobilisées. Sans attendre les résultats des tests, des capacités de production manufacturières et de distribution ont été mises en place dans un temps et avec une envergure record. En dépit des égoïsmes nationaux et des polémiques sur les performances ou les échecs de tel ou tel pays, un fait saute aux yeux : aucun Etat ni aucun groupe pharmaceutique n'aurait pu y arriver seul! La course au vaccin aura été d'abord une grande aventure mondiale faite de compétition et de coopération. Du point de vue européen, cette expérience met en exergue d'ores et déjà deux enseignements : les Européens sont plus forts unis que séparés, et la politique industrielle doit être désormais pensée comme partie intégrante de la préparation aux crises sanitaires. Anne Bucher, ancienne Directrice Générale de la Santé à la Commission Européenne, analyse pour Terra Nova plusieurs des leçons à tirer de l'expérience du Covid-19 sur la production de vaccins, à ce jour.

---

## **POUR UNE AUTRE STRATÉGIE DE LUTTE CONTRE LE COVID À L'ÉCOLE**

Par Mélanie Heard

Les écoles jouent un rôle dans la diffusion de l'épidémie. Dans une situation épidémiologique alarmante, les décisions qui les concernent doivent être prises de façon raisonnée. L'invocation de valeurs et de grands principes ne suffit pas. Seule la reconnaissance de la réalité du risque permet d'élaborer une stratégie de prévention adaptée, nourrie du savoir-faire de la santé publique, capable de guider les décisions et de donner aux enfants et aux adolescents l'écoute et l'attention qu'ils méritent. Il faut désormais sortir d'une logique centrée sur la toute-puissance d'un protocole abstrait, au profit d'une stratégie globale de prévention mobilisant, au cœur de l'effort national solidaire, l'ensemble de la communauté éducative. Mélanie Heard, responsable du pôle santé de Terra Nova fait ici plusieurs propositions pour une autre stratégie de lutte contre le Covid à l'école.

---

## **COMMENT LE COVID TRANSFORME LE DÉBAT SUR LES DÉPENSES DE SANTÉ**

Par Pierre-Louis Bras

La lutte contre la pandémie de Covid-19 a largement rouvert le débat sur les dépenses de santé. Au-delà même des urgences actuelles qui justifient des dépenses nouvelles mais sans doute temporaires, c'est la manière même de conduire le débat public sur le niveau d'engagement collectif en faveur de la santé qui doit se transformer. Nous faisons ici plusieurs propositions pour rénover le cadre du débat sur les ressources à allouer à notre système de soins.

---

## **LES IMPLICATIONS ÉCONOMIQUES POTENTIELLES D'UNE PANDÉMIE DURABLE**

Par Jean Pisani-Ferry et Olivier Blanchard

Des vagues d'infection récurrentes qui conduisent les gouvernements à osciller entre l'imposition et la levée de mesures sanitaires en fonction des hauts et des bas de l'épidémie. Ou un scénario de « zéro COVID » dans lequel des politiques d'endiguement sévères et soutenues au début, suivies de mesures sanitaires plus douces associées à un traçage et à des tests systématiques, viseraient à atteindre et à maintenir un niveau d'infection très bas. Les économistes Jean Pisani-Ferry et Olivier Blanchard voient trois principales implications économiques d'un scénario d'épidémies récurrentes, qu'ils détaillent pour Terra Nova.

## TEMPS GAGNÉ OU TEMPS PERDU? POURQUOI IL FAUT MODIFIER LE CADRE COGNITIF DE LA DÉCISION PUBLIQUE

Par Mélanie Heard

En défendant son choix de ne pas confiner à nouveau le pays, le gouvernement explique qu'on peut se réjouir d'avoir « gagné du temps ». A l'inverse, le conseil scientifique, parmi d'autres prises de paroles médicales, s'inquiète de décisions retardées qui nous font « perdre du temps ». Comment expliquer une telle contradiction? Temps gagné ou temps perdu? Il est urgent de modifier le cadre cognitif de la décision publique.



## LE PASS SANITAIRE : UNE OPPORTUNITÉ POUR RECOUVRER NOS LIBERTÉS TOUT EN RESTANT PRUDENTS

Par Anne Bucher, Miquel Oliu-Barton, Bary Pradelski

Soutenues par le déploiement des vaccins, le pass sanitaire et les zones vertes sont deux opportunités à considérer pour accélérer la sortie de crise aussi bien sur le plan sanitaire que sur le plan économique. Elles prônent toutes deux une politique pragmatique et différenciée, fondée uniquement sur des critères épidémiologiques, la première proposition est de nature micro - il s'agit de retrouver des libertés individuelles -, la seconde est une approche macro - ou territoriale. Aujourd'hui, dès lors qu'une réouverture ciblée des lieux de rassemblement est possible à moindre coût, la fermeture généralisée de tous les lieux de socialisation est difficilement justifiable. Voilà pourquoi il faut, dès que nous en aurons la possibilité, renouer avec cette liberté qui a tant été sacrifiée ces derniers temps. Le retour à la normale n'est pas un privilège, mais un droit que chacune et chacun d'entre nous a hâte de recouvrer. Nous avons besoin d'un pass sanitaire fiable, temporaire et accessible à tous. Parce qu'un tel pass soulève des questions importantes, sa mise en place exige une phase pilote et des consultations immédiates. C'est ce que propose Terra Nova dans cette note.

---

## **QUEL CHOIX STRATÉGIQUE FACE AU COVID? PLAIDOYER POUR UNE STRATÉGIE D'ENDIGUEMENT**

Par Mélanie Heard

La réflexion stratégique dans la lutte contre le Covid-19 semble avoir perdu de vue une troisième voie : la stratégie d'endiguement connue en santé publique sous le nom de stratégie de « suppression ». Comme la mitigation, elle renonce à éradiquer complètement le virus, mais se fixe un objectif maximal de circulation virale, digue en-deçà de laquelle l'épidémie reste sous contrôle et permet au triptyque Tester/Tracer/Isoler de casser les chaînes de contamination. Si nous adoptons une telle stratégie, c'est ce seuil de circulation virale qui guiderait alors le choix des mesures adaptées pour réduire le nombre de contaminations en soutien à la campagne vaccinale, de façon à préserver nos intérêts sanitaires, économiques, sociaux et politiques. Cette stratégie implique tout d'abord d'atteindre ce seuil en maintenant le temps nécessaire de fortes mesures de restriction. Elle exige ensuite, pour se maintenir sous ce seuil, de combiner plusieurs instruments (vaccins, gestion des frontières, dépistage, traçage, isolement, sécurisation des espaces scolaires, pass sanitaire, télétravail, etc.). Pour qu'elle porte tous ses fruits, il serait bien sûr préférable qu'elle soit déployée à une échelle européenne.. C'est la position que défend Terra Nova dans ce rapport.

---

## **« ALLER VERS LES PUBLICS LES PLUS FRAGILES » UNE DÉMARCHE EXPÉRIMENTALE ENVERS LES PUBLICS LES PLUS ÉLOIGNÉS DU SYSTÈME DE SOINS, À L'OCCASION DE LA CAMPAGNE VACCINALE EN SEINE-SAINT-DENIS**

Par Aurélie Combas-Richard

La Caisse primaire d'Assurance maladie (CPAM) du 93 conduit depuis février 2021 une démarche volontariste de promotion de la vaccination auprès des assurés qui sont le plus éloignés du système de santé. Ce programme a permis de toucher des personnes âgées qui, sans cette action ciblée, seraient sans doute demeurées hésitantes.

---

## **L'EUROPE SORTIRA-T-ELLE RENFORCÉE POLITIQUEMENT DE LA PANDÉMIE? UN PREMIER BILAN DE LA STRATÉGIE DE VACCINATION**

Par Anne Bucher et Fabio Colasanti

Confrontée à une crise inédite, l'Union européenne a dû apprendre dans l'urgence à développer des actions communes dans un domaine, la santé, qui ne relevait pas de ses compétences. La vaccination a été au cœur de ses préoccupations. Un peu plus de six mois après les premières autorisations de l'agence européenne des médicaments (EMA), l'heure d'un premier bilan a sonné.

---

## **QUELLE VALEUR COLLECTIVE ACCORDER À LA SANTÉ? UNE QUESTION RELANÇÉE PAR LA CRISE SANITAIRE**

Par Clémence Thébaut

Comment trouver la manière de mesurer la pertinence des dépenses supplémentaires en santé? Dans un contexte budgétaire transformé par la crise Covid mais qui restera contraint, un choix se fera toujours en comparaison d'un autre effort. Comment justifier de donner la priorité à une dépense plutôt qu'à une autre?

---

## **VACCINER LES POPULATIONS LES PLUS ISOLÉES: « DE L'ALLER-VERS À L'ALLER-CHERCHER »**

Par Aurélie Combas-Richard

Comment la vaccination progresse-t-elle en Seine-Saint-Denis, un territoire où la nécessité d'aller vers les populations à risque se pose avec une particulière acuité? Aurélie Combas-Richard, la directrice de la CPAM 93, avait décrit pour Terra Nova début mai 2021 les défis auxquels ses équipes faisaient face pour toucher des publics parfois éloignés. Elle revient aujourd'hui sur les enjeux des derniers mois et nous décrit ce « travail de fourmi » qui consiste, plus même qu'à « aller vers », à « aller chercher » chaque assuré au plus près de ses contraintes.

---

## **QUELLES PERSPECTIVES POUR LE COVID-19 DANS L'UNION EUROPÉENNE EN CE DÉBUT D'AUTOMNE 2021?**

Par Anne Bucher et Fabio Colasanti

Après avoir été pionnier pour offrir aux personnes immunodéprimées l'accès à une troisième dose de vaccin et aux anticorps monoclonaux, la France figure parmi les premiers à avoir proposé une dose de rappel vaccinal aux personnes de plus de 65 ans et aux soignants, et le maintien du passe sanitaire comme une mesure potentielle jusqu'à l'été 2022 est en cours d'examen au Parlement.

---

## **VACCINATION DES ENFANTS CONTRE LE COVID-19: ÉCLAIRER LE CHOIX DES PARENTS**

Par Mélanie Heard

Les arguments pour repousser l'urgence de vacciner les enfants contre le Covid ne résistent pas à l'examen; un débat public mieux nourri doit être favorisé en amont des décisions à venir.

## 2.4. SÉRIE « HORIZONS »



Nous avons lancé simultanément une nouvelle série de publications, intitulée « Horizons » qui donne la parole à des responsables politiques traitant, de façon documentée, des enjeux de long terme. Si les analyses développées nous semblent mériter d'être versées au débat public, elles n'engagent pas notre think tank et sont ouvertes à la discussion et à la critique.

### LE NOUVEL ÂGE PROGRESSISTE DE LA MONDIALISATION

Par Pascal Canfin

Quel sera le nouvel âge progressiste de la mondialisation ? Elle est en train de changer sous l'impulsion de l'Europe, et un nouveau cycle se dessine qui place les enjeux climatiques au cœur de son logiciel, pour inventer un nouveau modèle de prospérité : celui du monde zéro carbone. Il faut structurer cette nouvelle mondialisation progressiste pour échapper aux nationalismes autoritaires et aux conséquences délétères d'une démondialisation non coopérative. Pascal Canfin, président de la Commission environnement, santé publique et sécurité alimentaire du Parlement européen, dessine pour Terra Nova les contours de cette nouvelle synthèse progressiste, et analyse les différents enjeux auxquels nous devons faire face.

### REFONDER UNE POLITIQUE FORESTIÈRE AU SERVICE DU CLIMAT, DE LA BIODIVERSITÉ ET DU BIEN-ÊTRE DE NOS CONCITOYENS

Par Barbara Pompili

Alors que vont s'ouvrir en France les très attendues « Assises de la forêt et du bois », que la nouvelle stratégie forestière européenne trace des perspectives intéressantes, cette note insiste sur la nécessité de refonder notre politique forestière en intégrant pleinement son rôle au service du climat, de la biodiversité, du bien-être de nos concitoyens et de la bioéconomie. Ce mouvement devrait reposer sur trois principes : la lutte contre la déforestation importée, une gestion de la forêt française privilégiant le long terme, la résilience, l'adaptation et la multifonctionnalité, et enfin l'implication des territoires et des citoyens.

## **QUELLES PRIORITÉS POUR LA POLITIQUE FORESTIÈRE? - RÉPONSE À LA NOTE DE BARBARA POMPILI** Par Philippe Clergeau

La première réponse à la contribution de Barbara Pompili «Refonder une politique forestière au service du climat, de la biodiversité et du bien-être de nos concitoyens» pour notre cycle « Horizons », par Philippe Clergeau, professeur émérite (Muséum National d'Histoire Naturelle, Académie d'Agriculture de France).

## **COURTISONS NOS FORÊTS - RÉPONSE À LA NOTE DE BARBARA POMPILI** Par Yves Poss

La deuxième réponse à la contribution de Barbara Pompili «Refonder une politique forestière au service du climat, de la biodiversité et du bien-être de nos concitoyens» pour notre cycle « Horizons », par Yves Poss, ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts à la retraite.

## **FORÊTS: VERS UNE POLITIQUE RESPONSABLE - RÉPONSE À LA NOTE DE BARBARA POMPILI** Par Pierre Musseau

La troisième réponse à la contribution de Barbara Pompili «Refonder une politique forestière au service du climat, de la biodiversité et du bien-être de nos concitoyens» pour notre cycle « Horizons », par Pierre Musseau, ingénieur des Eaux, des Ponts, et des Forêts, en poste à la Ville de Paris .



3



# LA GRANDE CONVERSATION 2022

# 3.1. CONTRIBUTIONS ÉCRITES



## LA MAÎTRISE DE LA DEMANDE D'ÉLECTRICITÉ : UN OBJECTIF À EXPLICITER DANS LE DÉBAT PRÉSIDENTIEL

Par Pierre Musseau

Le débat présidentiel clarifiera-t-il les choix à faire dans les années qui viennent en matière d'énergie? Nucléaire, énergies renouvelables : des clivages très marqués se dessinent mais la politisation des débats n'aide pas à apprécier les arguments dans un sens ou l'autre. Avant même de se décider pour une source d'énergie ou l'autre, il faut clarifier un point qui reste peu débattu : notre consommation d'énergie va-t-elle augmenter dans les 30 années à venir? On sait que pour respecter les accords de Paris, il faut électrifier les usages, c'est-à-dire nous passer des hydrocarbures émetteurs de gaz à effet de serre. Mais quelle sera l'ampleur de cette électrification? Nous ouvrons le débat avec cette contribution, qui sera discutée par plusieurs interventions aux regards complémentaires, sinon contradictoires.

## RÉACTION AU TEXTE DE PIERRE MUSSEAU

Par Didier Holleaux



## **FRANCE 2030 : RELOCALISER ET INNOVER**

Par Elie Cohen

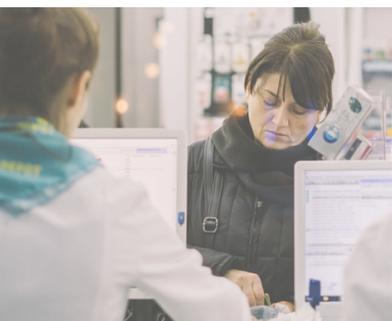
Le 12 octobre dernier, le Président de la République a présenté un grand plan d'investissement appelé « France 2030 ». Dans le contexte électoral qui se présente, ce plan a été, trop souvent, reçu davantage en fonction d'un positionnement politique que d'une analyse de fond. Par son ambition et les sommes mobilisées, ce plan mérite pourtant un examen attentif. S'il s'inscrit dans une longue tradition colbertiste, il cherche également à tenir compte des ruptures technologiques en cours et de l'échelle européenne. Mais a-t-il des chances de parvenir à ses objectifs ?

## **RÉINDUSTRIALISATION : POURQUOI FRANCE 2030 EST À CÔTÉ DE LA PLAQUE**

(RÉACTION AU TEXTE D'ELIE COHEN)

Par Guillaume Duval

Dans le cadre de « la grande conversation 2022 » initiée par Terra Nova, l'économiste Elie Cohen a proposé récemment sa lecture du plan « France 2030 » présenté le 12 octobre dernier par Emmanuel Macron. Son texte appelle plusieurs remarques.



## **INÉGALITÉS SOCIALES DE SANTÉ : SORTONS DE LA RHÉTORIQUE, AGISSONS SUR LES CAUSES** - 10 PROPOSITIONS POUR LA CAMPAGNE PRÉSIDENTIELLE

Par Thierry Lang

Thierry Lang est épidémiologiste et professeur émérite de santé publique. Plus de dix ans plus tard, il dresse pour *La grande conversation 2022* le bilan d'un débat public toujours immature et d'une action publique insuffisante, et propose 10 leviers pour agir enfin en faveur de la justice sociale en matière de santé.



## **CLASSES POPULAIRES ET PARTIS DE GAUCHE : GÉNÉALOGIE D'UN DÉALIGNEMENT**

Par Frédéric Sawicki

Frédéric Sawicki passe en revue ici les différentes interprétations de la désaffection des classes populaires pour les partis de gauche dans la plupart des démocraties occidentales. Un panorama qui fragilise un grand nombre de lieux communs, en particulier la théorie du transvasement des électeurs de gauche vers la droite radicale et extrême, et celle de la droitisation culturelle des classes populaires. Ce texte est une version légèrement remaniée d'un article à paraître ce mois-ci dans la revue *Germinal* dans le cadre d'un numéro entièrement consacré à « La politique des classes populaires ».



## **CHACUN CHERCHE SON PEUPLE**

Par Thierry Pech

Plus de dix ans après sa publication en 2011, le rapport de Terra Nova sur la stratégie électorale de la gauche est de nouveau sur le banc des accusés. Il est à la fois brandi en contre-exemple de ce qu'il fallait faire pour renouer avec la victoire, mais fait aussi figure de coupable idéal aux yeux des polémistes conservateurs fustigeant une « stratégie d'abandon du peuple ». Thierry Pech, directeur général de Terra Nova revient aujourd'hui sur ce travail, non pour défendre le rapport en question ou pour ajouter au concert de critiques qui l'ont visé, mais pour replacer la discussion sur un sujet beaucoup plus important en ce début de campagne présidentielle : la place et la représentation des classes populaires dans le discours politique.



## **LE MYTHE DU TRANSFERT DES VOIX DE GAUCHE VERS L'EXTRÊME DROITE**

Par Silja Häusermann, Herbert Kitschelt et Tarik Abou Chadi

Les interrogations sur l'affaiblissement des coalitions électorales des partis de gauche ne sont pas propres à la France. Partout en Europe, l'érosion des partis sociaux-démocrates conduit à questionner les choix de leurs électeurs : à qui accordent-ils leur préférence ? Contrairement à une idée solidement ancrée, les partis populistes ne sont nullement les bénéficiaires naturels de leur désancre partisan.



## **LES RACINES IDÉOLOGIQUES DU VOTE DES CLASSES POPULAIRES** **(RÉPONSE À FRÉDÉRIC SAWICKI)**

Par Gérard Grunberg

Frédéric Sawicki a publié sur Terra Nova (la grande conversation 2022) une contribution dans laquelle il se pose la question suivante : « comment expliquer la montée de l'extrême-droite au sein des classes populaires ? ». Le problème est que dans ce texte il ne répond pas à cette question.



## **LES FRANÇAIS TRAVAILLENT-ILS PLUS OU MOINS QUE LES AUTRES?**

Par Elie Cohen

Peut-on dire que les Français ne travaillent pas assez ? Le débat, récurrent depuis la mise en place des 35 heures, reste confus tant qu'on ne distingue pas, au minimum, temps de travail hebdomadaire, annuel ou tout au long de la vie.



## **FLAMBÉE DES PRIX DE L'ÉNERGIE : LIMITER NOS VULNÉRABILITÉS**

Par François Kirstetter

La présente note soutient l'hypothèse que cette flambée des prix constitue surtout le signal avant-coureur des obstacles qu'il faudra surmonter pour réaliser la nécessaire transition du système énergétique vers un monde bas carbone : l'organisation d'un verdissement compatible avec la sécurité d'approvisionnement et préservant le pouvoir de vivre des ménages dans un contexte de hausse soutenue des prix.



## **OUI À UN « PARLEMENT DES CITOYENS »** (RÉPONSE À DOMINIQUE SCHNAPPER)

Par Thierry Pech

La sociologue Dominique Schnapper, directrice d'études à l'EHESS et membre honoraire du Conseil constitutionnel, a lu le livre que Thierry Pech a tiré de son expérience à la Convention citoyenne pour le climat, *Le Parlement des citoyens* (Seuil, 2021). Dans un article publié sur telos.eu.com, elle en critique le bilan sur plusieurs points et s'interroge sur le statut de ce type d'assemblée et sur l'exercice de délibération qu'elle favorise (« Un parlement qui n'en est pas un »). Thierry Pech poursuit la discussion avec elle dans sa réponse. Cet article est publié en partenariat avec telos-eu.com



## **LES CONVENTIONS CITOYENNES, INSTRUMENTS D'UNE DÉMOCRATIE D'INTERACTION**

Par Thierry Pech

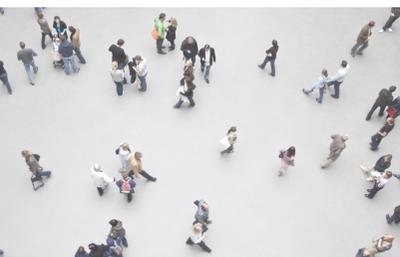
Ce texte est une réponse à Gérard Grunberg à sa note « Non au Parlement des citoyens. Réponse à Thierry Pech » publiée le 6 décembre 2021 sur le site telos-eu.com



## **FINANCE DURABLE : UN ENJEU ESSENTIEL POUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE, BILAN DU QUINQUENNAT ET PERSPECTIVES**

Par Philippe Zaouati

Pour orienter nos économies vers un développement durable, il faudra mobiliser des financements importants. Où en sont les projets permettant de « verdir » la finance ? Une série de projets ont été développés depuis 2017, relayés par une forte dynamique européenne. Cependant, tous les engagements du candidat Macron n'ont pas encore été mis en œuvre.



## **POUVOIR D'ACHAT ET NIVEAU DE VIE : LE(S) BILAN(S) DU QUINQUENNAT**

Par Thierry Pech et Simon Matet

Le pouvoir d'achat est la première préoccupation des Français, comme en témoignent de nombreuses enquêtes récentes. Pourtant le bilan du quinquennat qui s'achève affiche des gains de pouvoir d'achat supérieurs aux deux quinquennats qui l'ont précédé.



## 3.2. COMMUNAUTÉ BVA



La conversation démocratique, c'est aussi le lien avec les citoyens eux-mêmes dans leur diversité. C'est pour cette raison que Terra Nova a constitué avec BVA une communauté citoyenne composée de 50 personnes représentatives de la diversité de la société française, dans leur genre, leur âge, leur catégorie socio-professionnelle, leur niveau de qualification, leur origine régionale. Nous interrogeons deux fois par mois cette communauté pour lui demander de réagir aux débats de la campagne ainsi qu'à différentes propositions. De ces échanges, nous tirerons régulièrement des notes que nous rendons publiques.

### ENTRE ESPOIR ET DÉSENCHANTEMENT

Ils croient encore à l'élection présidentielle, même s'ils doutent des changements qu'elle est capable d'entraîner. Ils veulent un débat de fond et des projets et fustigent le « grand bazar » actuel. Ils attendent du prochain président de la République qu'il fasse preuve d'écoute et de proximité. Ils fuient la conflictualité des réseaux sociaux et privilégient les discussions politiques en famille ou entre amis. Les membres de la communauté citoyenne réunie et animée par BVA pour Terra Nova présentent, dans l'ensemble, un visage sérieux et concentré qui contraste souvent avec le fracas du débat politique. Interrogés plus spécifiquement lors de ce premier échange sur le pouvoir d'achat, ils révèlent les sous-jacents profonds de cette thématique qui ne sont pas toujours intuitifs..



## **DANS UNE CAMPAGNE QUI DÉÇOIT, LES PARADOXES DE LA CONSCIENCE ÉCOLOGIQUE**

Pour la deuxième fois, la grande conversation 2022 et l'institut BVA ont réuni leur communauté de 50 citoyens représentatifs de la diversité de la société française dans leur genre, leur âge, leur catégorie socio-professionnelles, leur niveau de qualification et leur origine régionale. L'ensemble de la communauté a d'abord échangé, par écrit sur ce que ses membres retenaient de la campagne en cours (entre le 21 octobre et le 8 novembre) et sur les enjeux écologiques. Divisés en plusieurs groupes, ils ont ensuite approfondi cette discussion sur l'environnement et plus précisément sur les mesures à mettre en place.

## **LA DEMANDE DE SÉCURITÉ : UNE ASPIRATION AU BIEN-ÊTRE**

Ils croient encore à l'élection présidentielle, même s'ils doutent des changements qu'elle est capable d'entraîner. Ils veulent un débat de fond et des projets et fustigent le « grand bazar » actuel. Ils attendent du prochain président de la République qu'il fasse preuve d'écoute et de proximité. Ils fuient la conflictualité des réseaux sociaux et privilégient les discussions politiques en famille ou entre amis. Les membres de la communauté citoyenne réunie et animée par BVA pour Terra Nova présentent, dans l'ensemble, un visage sérieux et concentré qui contraste souvent avec le fracas du débat politique. Interrogés plus spécifiquement lors de ce premier échange sur le pouvoir d'achat, ils révèlent les sous-jacents profonds de cette thématique qui ne sont pas toujours intuitifs.

## **LA CAMPAGNE, LA PANDÉMIE ET L'ÉGALITÉ HOMMES FEMMES : QUEL BILAN EN 2021 ?**

Les 50 citoyens de la communauté citoyenne ont d'abord partagé leur perception de la campagne électorale avant de se concentrer sur l'impact de la crise sanitaire sur leur vie puis sur la campagne. Le 10 octobre, ils ont été répartis en 4 groupes selon le genre et l'âge : les femmes de moins de 35 ans, celles de plus de 35 ans, les hommes de moins de 35 ans et ceux de plus de 35 ans. Ils ont échangé sur l'égalité femmes-hommes.



# 3.3. PODCASTS



## LA RÉALITÉ DU POUVOIR D'ACHAT Avec Patrick Artus et Clara Pisani-Ferry

C'est déjà l'un des grands paradoxes de cette campagne présidentielle. La perte de pouvoir d'achat revient en force parmi les préoccupations, les craintes et peut être même les colères des Français. Pourtant, les récentes études économiques parues sur la question semblent formelles : aucun segment de la population française n'aurait vu son pouvoir d'achat reculer. Ni à l'échelle du quinquennat, ni à l'échelle de la crise COVID et de son arsenal de mesures d'accompagnement.



## COP OU PAS COP : APRÈS GLASGOW 2021 Avec Amy Dahan et Amandine Roggeman

En près de trois décennies, les COP se sont imposées comme le rendez-vous annuel incontournable de la nouvelle diplomatie climatique. Cristallisant, en particulier depuis l'Accord de Paris, les espoirs et les déceptions internationales dans la lutte contre le réchauffement climatique, ce modèle inédit de négociation inter-Etats a beaucoup évolué, dans ses dynamiques comme dans son organisation.



## **GOUVERNER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE : POURQUOI, COMMENT ?**

Avec Anne Bringault et Pascal Canfin

A la suite de la publication de la note « Gouverner la Transition Ecologique », La Grande Conversation 2022 a proposé à Pascal Canfin (Président de la Commission Environnementale au Parlement Européen et co-auteur de la note) et à Anne Bringault, coordinatrice des programmes au Réseau Action Climat, de croiser leurs regards.



## **FAIRE FONCTIONNER LA DÉMOCRATIE SANITAIRE**

Avec Bernard Jomier

Dans cet épisode, Bernard Jomier esquisse une refonte du pilotage du système de santé d'un bout à l'autre de l'échelle politique, allant de son financement à l'échelle nationale, jusqu'aux modalités d'association des acteurs de santé, au plus près des territoires.



## **LES TERRITOIRES DE FRANCE EN QUESTION**

Avec Christine Leconte et Martin Vanier

Derrière la crise sociale et démocratique des Gilets Jaunes semblait se lire la question de territoires oubliés, et de la dépendance à l'énergie fossile qu'ils induisent pour leurs habitants. Derrière la crise écologique prise à l'échelle planétaire, ce sont, là encore, des histoires de territoires mis face à leurs vulnérabilités, et face à leur effort de transition. Derrière la crise sanitaire, enfin, se trouve la question des modes de vie, des modes de travail et des modes d'habiter des Français, et singulièrement des plus urbains d'entre eux.



## **« LA SANTÉ C'EST POLITIQUE »**

Avec François Crémieux

Directeur Général de l'Assistance Publique des Hôpitaux de Marseille (APHM), François Crémieux partage son analyse sur l'état actuel et futur du système de santé français. Il revient notamment sur les enseignements de la crise Covid.



## **SÉCURITÉ : RÉPONDRE AU SENTIMENT D'ABANDON DES FRANÇAIS**

Avec Jacques de Maillard et Loline Bertin

Cette série revient aussi bien sur le diagnostic du fameux « sentiment d'insécurité », que sur les tendances des politiques publiques à l'oeuvre.

## 3.4. VIDÉOS



### DÉCRYPTAGE

Pour la grande conversation 2022, Denis Bertrand décrypte le débat du 23 septembre 2021 sur le plateau de BFMTV entre Jean-Luc Mélenchon et Eric Zemmour.



4

# Chroniques



## **ALERTE ROUGE À MANAUS**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

C'est déjà l'un des grands paradoxes de cette campagne présidentielle. La perte de pouvoir d'achat revient en force parmi les préoccupations, les craintes et peut être même les colères des Français. Pourtant, les récentes études économiques parues sur la question semblent formelles : aucun segment de la population française n'aurait vu son pouvoir d'achat reculer. Ni à l'échelle du quinquennat, ni à l'échelle de la crise COVID et de son arsenal de mesures d'accompagnement.



## **LE MONDE ENCHANTÉ DES BANQUES CENTRALES**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

En près de trois décennies, les COP se sont imposées comme le rendez-vous annuel incontournable de la nouvelle diplomatie climatique. Cristallisant, en particulier depuis l'Accord de Paris, les espoirs et les déceptions internationales dans la lutte contre le réchauffement climatique, ce modèle inédit de négociation inter-Etats a beaucoup évolué, dans ses dynamiques comme dans son organisation.



## **L'EUROPE DOIT REDÉFINIR SON CADRE BUDGÉTAIRE**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

L'ampleur du plan de relance américain (1 900 milliards de dollars) annoncé par le président Biden montre que le temps des restrictions budgétaires est bien derrière nous. Que va faire l'Europe? Elle a suspendu ses règles de limitation de la dépense publique le temps de faire face à la pandémie. Mais ensuite? Longtemps considéré comme un problème, l'activisme budgétaire est-il en passe de devenir une solution?



## **#SACCAGEPARIS : PEUT-ON ALLER AU-DELÀ DE L'INDIGNATION ?**

### **L'analyse de Jean-Louis Missika**

Dans cette chronique, Jean-Louis Missika, adjoint à la maire de Paris de 2014 à 2020, en charge de l'urbanisme, l'architecture, le développement économique, les projets du Grand Paris, l'attractivité, et adjoint au maire de Paris de 2008 à 2014 en charge de l'innovation, la recherche et les universités, revient pour Terra Nova sur les polémiques récentes à propos de la propreté et de la sécurité dans la capitale. Elles passent selon lui à côté de l'essentiel : un partage des rôles ubuesque entre l'Etat et la Ville. Première visée par les récriminations des habitants, la municipalité n'a tout simplement pas les moyens élémentaires d'une politique efficace dans ces domaines. A Paris comme dans toutes les autres villes de France...



## **L'ÉCONOMIE SELON BIDEN : PLUS QU'UN RATTRAPAGE ?**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

Le gouvernement Biden affirme vouloir « penser en grand » et « pour les générations à venir ». Ses projets économiques permettront avant tout de remettre les infrastructures du pays à niveau et de combler le retard par rapport aux pays européens en matière de politiques sociales. Mais les Démocrates pourront-ils aller assez loin pour reconquérir le cœur de l'électorat populaire ?



## **APRÈS LA PANDÉMIE : TROP TÔT POUR SE RÉJOUIR**

### **L'analyse de Matt Browne**

Juste avant le G7 qui se réunit à Londres les 11, 12 et 13 juin, une enquête d'opinion fait le point sur la perception de la situation de l'après-Covid dans les pays représentés au G7. La prudence semble dominer les représentations, particulièrement dans les pays européens, mais des opportunités apparaissent clairement pour les politiques progressistes.



## **LA MONDIALISATION D'HIER SE MEURT, CELLE DE DEMAIN N'EST PAS ENCORE NÉE**

L'analyse de Jean Pisani-Ferry

La contradiction entre un besoin pressant de coopération internationale et une aspiration grandissante à se protéger à l'abri de communautés politiques nationales apparaît comme un défi majeur de la période actuelle. Et rien n'indique que les responsables politiques soient capables d'accorder ces deux priorités.



## **L'EUROPE DANS LA NOUVELLE DONNE MONDIALE : LE RISQUE DE DEVENIR UNE PROVINCE DE LA MONDIALISATION À LA CHINOISE**

L'analyse de Sylvain Kahn

Terra Nova a publié le 15 juin dernier un essai du député européen Pascal Canfin, président de la Commission Environnement du Parlement Européen, intitulé « Le nouvel âge progressiste de la mondialisation » dans lequel il montre les réelles opportunités pour des projets porteurs d'avenir dans la mondialisation. Sa démonstration, à la fois tonique et précise, fait le pari d'une attitude coopérative des grandes puissances. Or, dans l'espace mondial actuel, progressisme et République populaire de Chine sont deux expressions oxymoriques.



## **ÉDUCATION ET JUSTICE SPATIALE : DES VÉRITÉS QUI DÉRANGENT**

L'analyse de Jacques Lévy

La localisation crée-t-elle des prédispositions à l'échec ou à la réussite scolaire ? L'idée est courante que les campagnes les plus éloignées des villes prédisposeraient à l'échec scolaire en raison d'un moindre engagement public. Des recherches récentes montrent qu'il n'en est rien et que les problèmes se situent ailleurs. Si l'on se préoccupe de l'état de l'éducation comme bien public en France, il faut prendre le temps de décrire l'ensemble du système qui permet de le produire.



## **MALGRÉ LA DÉFAITE, UNE VICTOIRE DE L'ANGLETERRE NOUVELLE**

### **L'analyse de Matt Browne**

Les responsables politiques britanniques ont longtemps reproché leur manque d'exemplarité aux joueurs de football. Aujourd'hui, la situation est inversée : ce sont les joueurs qui rappellent aux politiques avides de polémiques comment se comporter en gentlemen et défendre les valeurs d'ouverture, de solidarité et de tolérance.



## **LE SECOND « WHATEVER IT TAKES » DE MARIO DRAGHI**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

Le plan de relance de Mario Draghi peut changer la donne européenne. S'il réussit, la solidarité avec les voisins et la prise de risques budgétaires seront considérées comme de bons investissements. S'il échoue, on se souviendra du plan de relance européen comme d'un gaspillage d'argent et le conservatisme budgétaire reprendra le dessus.



## **LE CLIMAT CONTRE LE CAPITALISME?**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

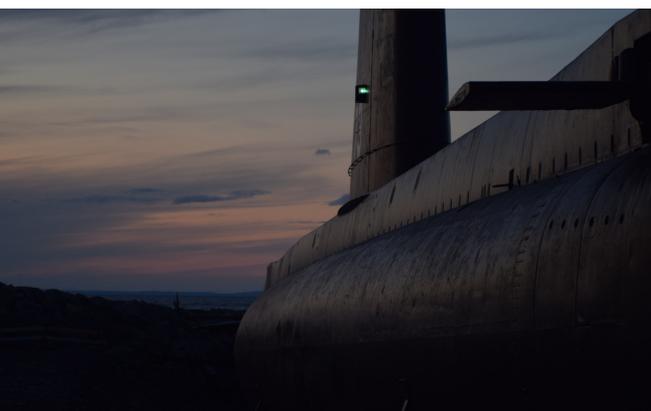
La lutte contre le changement climatique passera par une transition résolue vers une économie verte. Ce n'est pas qu'un impératif d'adaptation et d'investissement pour l'industrie. Nos modes de vie seront aussi directement affectés. Nous pouvons relever le défi économique mais il faut annoncer plus clairement aux ménages que l'adaptation a un coût.



## **LE VIRUS ET LA VILLE**

### **L'analyse de Jean-Louis Missika et Ricky Burdett**

Confinement, crainte de la contagion, besoin d'espace : beaucoup d'urbains rêvent de logements plus grands, de jardin, d'accès à la nature. Vont-ils pour autant franchir le pas, et déménager hors des villes? Quelques signaux faibles semblent l'indiquer mais s'agit-il d'un mouvement profond et durable?



## **L'AUSTRALIE RAPPELLE BRUTALEMENT LE POIDS GÉOPOLITIQUE DE LA FRANCE ET DE L'EUROPE**

### **L'analyse de Sylvain Kahn**

L'annonce inattendue le 15 septembre d'un partenariat stratégique appelé « Aukus » entre l'Australie, le Royaume-Uni et les Etats-Unis met en cause l'engagement pris par l'Australie avec la France en 2019. Dans le cadre d'un accord à 50 ans, l'Australie s'était notamment engagée à acheter 12 sous-marins français. La surprise et l'indignation font chœur à Paris. Pourtant, ce revirement, qui interroge la capacité européenne à parler d'une seule voix, ne devrait pas nous surprendre.



## **L'ÉCONOMIE SOUS L'EMPRISE DE LA GÉOPOLITIQUE**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

Les choix géopolitiques, dans plusieurs conflits commerciaux récents, tendent à l'emporter sur les logiques économiques. Quelles sont les conséquences de ce nouveau privilège de la géopolitique? Les économistes cherchent à dépasser les jeux à somme nulle, où chaque gain d'un acteur implique une perte pour son adversaire. Les choix coopératifs vont-ils s'effacer dans le retour des conflits des puissance?



## **ÉCONOMIE : LA FIN DU CONSENSUS PANDÉMIQUE**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

Alors que le choc de la pandémie de Covid-19 avait, dans un premier temps, suscité des réponses convergentes en Europe, la phase actuelle apparaît beaucoup plus délicate. Si la crise n'est plus maîtrisée d'un point de vue économique, le fragile crédit regagné par les responsables politiques à l'occasion de la gestion de l'urgence sanitaire serait, une nouvelle fois, remis en cause.



## **L'UE QUI NE SAIT PAS DIRE NON**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

Pour que le plan de relance européen voté en juillet dernier soit efficace, l'argent annoncé ne doit pas être dépensé en vain.



## **CLIMAT : COMMENT RENDRE LES POLITIQUES CRÉDIBLES**

### **L'analyse de Jean Pisani-Ferry**

Depuis les accords de Paris, les entreprises ont commencé à investir dans l'économie verte. Mais elles ne poursuivront leur effort que si les gouvernements montrent qu'ils tiennent leurs engagements. Comment renforcer la crédibilité des politiques en faveur du climat ?



**5**

**Terra Nova au coeur des débats**

**Nous attachons autant de prix à la qualité de nos travaux qu'à leur audience. C'est pourquoi nous sommes attentifs à leur réception dans les médias, sur les réseaux sociaux et auprès des décideurs publics. En 2021, plusieurs travaux ont particulièrement suscité le débat. Dans l'ordre chronologique et de façon non exhaustive :**

**JANVIER 2021**

## **LE GRAND PARADOXE – OU POURQUOI LE RÈGNE DU CASH EST EN TRAIN DE S'ACHEVER**

**Marc Schwartz**

La pandémie de coronavirus a relancé le débat sur l'avenir du cash, alimenté par des inquiétudes liées à la transmission du virus par les billets et les pièces, certains commerces refusant les paiements en espèces ou encourageant fortement les paiements sans contact. La presse a abondé dans le sens de la mort du cash : « Et si la crise du COVID-19 précipitait la fin de l'argent liquide ? ». Il est aisé d'inférer de l'usage accru des moyens de paiement électroniques une diminution inéluctable du rôle et de la présence des espèces. Seul problème : les données disponibles contredisent cette conclusion ! Comment s'explique cette remarquable résilience du cash ? Seule forme de monnaie émise par les banques centrales et qui soit accessible au grand public, l'argent liquide constitue un des piliers de la confiance dans la monnaie. Mode de paiement sûr, gratuit et universellement accepté, l'argent liquide est résilient : il n'a pas besoin d'un branchement électrique ou d'une liaison internet. Il favorise l'inclusion financière en permettant l'accès de tous à ce bien public qu'est la monnaie. Il préserve les données personnelles, abondamment utilisées par les moyens de paiement numériques. C'est également un support d'épargne, vers lequel les ménages, notamment les plus modestes, se tournent en temps de crise. Comme l'or pour les ménages plus aisés, le cash est une valeur refuge, surtout quand les taux d'intérêt sont bas, voire négatifs. L'argent liquide reste donc bien vivant, comme le montre la hausse du volume d'espèces en circulation. La transition vers un monde sans cash exigerait, à l'inverse, une démonétisation qui mettrait en péril la confiance dans la monnaie et la liberté de choisir entre différents modes de paiement. Si les travaux des banques centrales suggèrent qu'une monnaie digitale de banque centrale pourrait voir le jour, le règne du cash est loin de s'achever.

**Le Monde**

"Gratuit, anonyme, accessible à tous : le cash, ce bien public" - 9.01.21



"De la disparition des espèces" - 9.01.21

**ouest  
france**

"Vrai-faux - le cash n'est pas mort, bien au contraire" - 9.01.21

FÉVRIER 2021

## POUR UNE AUTRE STRATÉGIE DE LUTTE CONTRE LE COVID À L'ÉCOLE

Mélanie Heard

Les écoles jouent un rôle dans la diffusion de l'épidémie. Dans la situation épidémiologique alarmante qui s'annonce, et face aux aggravations qu'amèneront selon toute probabilité les semaines à venir, les décisions qui les concernent doivent être prises de façon raisonnée. L'invocation de valeurs et de grands principes ne suffit pas. Seule la reconnaissance de la réalité du risque permettra d'élaborer une stratégie de prévention adaptée, nourrie du savoir-faire de la santé publique, capable de guider les décisions et de donner aux enfants et aux adolescents l'écoute et l'attention qu'ils méritent. Il faut désormais sortir d'une logique centrée sur la toute-puissance d'un protocole abstrait, au profit d'une stratégie globale de prévention mobilisant, au cœur de l'effort national solidaire, l'ensemble de la communauté éducative.

**LA CROIX** ["Ecoles : Terra Nova prône une autre stratégie de lutte contre le Covid" - 17.02.21](#)

**Le Monde** ["En France, il existe un déni du risque de l'épidémie à l'école"](#) - Tribune de Mélanie Heard, responsable du pôle santé de Terra Nova et François Bourdillon, ancien directeur de Santé Publique France - 24.02.21

**franceinfo:** ["Covid 19 : le think tank Terra Nova fait des propositions pour limiter les contaminations à l'école" - 18.02.21](#)

**Les Echos** ["Quatre propositions pour ralentir la propagation du Covid à l'école" - 18.02.21](#)

**Le Parisien** ["Les enfants vecteurs de transmission : en fait-on assez pour limiter les contaminations à l'école ?" - 17.02.21](#)

JANVIER 2021

## L'INDEX D'ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE, OCCASION MANQUÉE OU OUTIL PROMETTEUR

Kenza Tahri

L'index d'égalité professionnelle obligatoire mis en place par le gouvernement pour toutes les entreprises de plus de 50 salariés, est un outil prometteur, qui représente une avancée : les entreprises se trouvent dans une obligation de résultats, et ont engagé un réel effort d'amélioration. Si les résultats actuels sont encourageants, ils ne doivent pas mettre fin au débat sur les inégalités de salaire entre les femmes et les hommes. L'index est aussi perfectible. Kenza Tahri étudie ici pour Terra Nova ses forces et ses faiblesses ainsi que son articulation avec les autres obligations de l'entreprise en matière d'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes, et cherche à savoir si les éléments pris en compte dans son calcul sont pertinents pour fournir des renseignements sur la politique salariale à construire afin de tendre vers l'égalité réelle en matière de rémunérations. Nous formulons enfin quelques pistes pour en faire un outil permettant de mener des politiques plus ambitieuses de réduction des écarts de salaire entre les hommes et les femmes notamment par le biais de la négociation collective.



"L'égalité salariale passée au crible : peut mieux faire estime le think tank Terra Nova" - 21.01.21



"Egalité femmes hommes : que vaut l'index d'égalité professionnelle du gouvernement ?" - 21.01.21



"Egalité professionnelle : un index prometteur mais à améliorer" - 21.01.21



"Index d'égalité femmes-hommes : Terra Nova propose de mesurer la part des femmes dans les bas salaires" - 21.01.21



"L'index d'égalité femmes-hommes reste insuffisant selon Terra Nova" - 21.01.21



"L'index d'égalité professionnelle est un outil prometteur selon perfectible selon Terra Nova" - 21.01.21



"L'index d'égalité professionnelle insuffisant selon Terra Nova" - 21.01.21

MARS 2021

## DE LA DETTE EN COMMUN À UN NOUVEAU MODÈLE DE PROSPÉRITÉ POUR LE CONTINENT EUROPÉEN

Natacha Valla et Baptiste Perrissin Fabert

Pour des raisons sanitaires, nutritionnelles et environnementales, les Français.e.s accordent de plus en plus d'attention au contenu de leur assiette. Portées par la révolution digitale, les applications de notation font partie des outils mis à leurs disposition pour les aider à choisir les produits qui correspondent le mieux à leurs besoins. Leur montée en puissance incite les distributeurs et les industriels à réagir en faisant évoluer leurs recettes, en adoptant le Nutri-score ou en développant leurs propres outils de notation. Régulièrement mises en cause par les scientifiques et les industriels, qui les accusent d'interpréter, parfois en les pondérant par des critères moins bien fondés, des données scientifiques, les applications voient le nombre de leurs utilisateurs progresser de manière continue. Faut-il s'en inquiéter ? Peuvent-elles contribuer à améliorer les habitudes alimentaires ? Quel est leur potentiel de développement ? Et comment les réguler ? Terra Nova, dans ses nouveaux travaux sur la transition alimentaire, propose plusieurs réponses à ces questions.

LA  
TRIBUNE

"Plan de relance : Terra Nova propose de remettre les débats sur la dette à plus tard" - 18.03.21

l'express

"Natacha Valla : « Les débats sur la dette, c'est du temps de cerveau disponible perdu »" - 18.03.21



FÉVRIER 2021

## BAROMÈTRE DES RÉSULTATS DE L'ACTION PUBLIQUE : LA FRANCE DES PISTES CYCLABLES

Clara Pisani-Ferry et Alice Tattevin

Le baromètre des résultats de l'action publique donne aux acteurs locaux et aux citoyens des instruments d'évaluation et de comparaison. Malgré quelques interrogations méthodologiques, ce baromètre est un formidable outil pour observer les disparités entre territoires et essayer de les comprendre. En utilisant les données mis à disposition (en open data) et en les croisant avec des statistiques nationales ou des résultats d'enquête, Terra Nova propose, dans une série de notes, des analyses et des explications sur différentes politiques. Le premier cas d'étude est le déploiement du plan vélo, pour mieux cerner ce qu'est la France du vélo et des pistes cyclables.

AVRIL 2021

## BAROMÈTRE DES RÉSULTATS DE L'ACTION PUBLIQUE - FRANCE SERVICES : DES LIEUX AU SERVICE DU PUBLIC DANS LES TERRITOIRES

Clara Pisani-Ferry

Le baromètre des résultats de l'action publique donne aux acteurs locaux et aux citoyens des instruments d'évaluation et de comparaison. En utilisant les données mises à disposition (en open data) et en les croisant avec des statistiques nationales ou des résultats d'enquête, Terra Nova propose, dans une série de notes, des analyses et des explications sur différentes politiques suivies par le Baromètre. La deuxième note de cette série est consacrée au déploiement de France Services, un programme visant à améliorer l'accès aux services publics dans tous les territoires.



"Corse du Sud : seulement 2km de pistes cyclables selon un baromètre" - 4.02.21

**Le Monde**

"Une vraie personne plutôt qu'un robot : des guichets France Services pour incarner le service public en milieu rural" - 25.01.22



"Bastia : de nouvelles pistes cyclables dans le quartier du Fangu" - 29.05.21

AVRIL 2021

## AGIR POUR LA RÉUSSITE DES JEUNES EN DIFFICULTÉ, DANS LEURS TERRITOIRES

Olivier Faron et Marc-François Mignot Mahon

Les difficultés vécues par les jeunes en formation durant le confinement ont accru les risques de décrochage. Perte de contact en raison du distanciel, mauvaises connexions et manque de familiarité avec les outils numériques, limitation des perspectives de stage et de places en alternance, découragement... La pandémie est ainsi venue renforcer des difficultés déjà sensibles : 13,5 % des jeunes âgés de 15 à 29 ans ne sont ni en études, ni en emploi, ni en formation en 2021. Trouver des stratégies pour les remettre sur une voie de formation est un des défis essentiels de la sortie de crise. Or, des solutions nouvelles sont en train d'émerger comme le présentent dans cette note pour Terra Nova, Olivier Faron, administrateur général du Conservatoire national des Arts et Métiers et Marc-François Mignot Mahon, Président de Galileo Global Education.



Coronavirus : Le « think tank » Terra Nova propose des pistes pour lutter contre le décrochage des jeunes - 21.04.21

JUIN 2021

## LE NOUVEL ÂGE PROGRESSISTE DE LA MONDIALISATION

Pascal Canfin

Les difficultés vécues par les jeunes en formation durant le confinement ont accru les risques de décrochage. Perte de contact en raison du distanciel, mauvaises connexions et manque de familiarité avec les outils numériques, limitation des perspectives de stage et de places en alternance, découragement... La pandémie est ainsi venue renforcer des difficultés déjà sensibles : 13,5 % des jeunes âgés de 15 à 29 ans ne sont ni en études, ni en emploi, ni en formation en 2021. Trouver des stratégies pour les remettre sur une voie de formation est un des défis essentiels de la sortie de crise. Or, des solutions nouvelles sont en train d'émerger comme le présentent dans cette note pour Terra Nova, Olivier Faron, administrateur général du Conservatoire national des Arts et Métiers et Marc-François Mignot Mahon, Président de Galileo Global Education.

**Le Monde**

Pascal Canfin « Il est essentiel de consolider ce nouvel âge progressiste de la mondialisation » - 15.06.21

**Les Echos**

Pascal Canfin : La mondialisation est en train de changer sous l'impulsion de l'Europe - 14.06.21



Pascal Canfin - « La mondialisation progressiste est en marche » - 15.06.21

JUIN 2021

## **POUR LA LIBERTÉ DE DISPOSER DE SON CORPS – PROMOUVOIR ET GARANTIR L'ACCÈS AUX DROITS ET À LA SANTÉ SEXUELS ET REPRODUCTIFS DES FEMMES EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE**

**Déborah Rouach, Amandine Clavaud, Juliette Clavière, Alexandre Minet, Suzanne Gorge, Marc-Olivier Padis**

En amont du Forum Génération Égalité qui se déroulera à Paris du 30 juin au 2 juillet, la Fondation Jean-Jaurès et Terra Nova, avec le soutien de Focus 2030, présentent six recommandations pour répondre aux priorités des droits et santé sexuels et reproductifs (DSSR) et analysent l'engagement financier français dans cinq pays d'Afrique subsaharienne (Mali, Sénégal, Burkina Faso, Niger et République démocratique du Congo). Le rapport donne la parole aux acteurs et actrices de terrain qui développent concrètement des programmes de promotion des Droits à la santé sexuels et reproductifs. Grâce à de nombreuses auditions de responsables politiques et institutionnels, des représentant.e.s d'ONG locales basées dans les cinq pays étudiés et d'associations féministes françaises, nous identifions plusieurs leviers d'action qui restent à développer pour permettre aux femmes de faire valoir leurs droits, et y faisons de nombreuses recommandations dans ce sens à destination du gouvernement français.

**Le Monde**

En Afrique subsaharienne, les droits des femmes à disposer librement de leur corps sont « menacés » - 29.06.21

JUIN 2021

## **LES FEMMES ET LE CHANGEMENT CLIMATIQUE**

**Thierry Pech et Didier Witkowski**

Les thèmes de la défense de l'environnement progressent dans l'opinion depuis plusieurs années. Au-delà de l'évolution d'ensemble, tous les milieux sociaux ne partagent pas, au même degré, la préoccupation écologique. On observe trop rarement les clivages qui partagent la population sur ce sujet. L'idée selon laquelle la sensibilité environnementale en général et climatique en particulier est portée par les catégories aisées et par la jeunesse diplômée correspond à une réalité assez bien documentée. Mais cette approche générale ne suffit pas à rendre compte de ce qui est en train de se passer dans les sociétés européennes et notamment dans la société française. La présente note est consacrée au rôle qu'y jouent les femmes à partir des données recueillies dans l'enquête Obs'COP 2020. Comment intervient-elle à la fois dans la perception des enjeux et dans les comportements au quotidien ? Y a-t-il une spécificité féminine et comment se combine-t-elle avec les catégories sociales ou le niveau d'étude ?



Les femmes à la pointe de la lutte contre le changement climatique, selon Terra Nova - 29.06.21



Les femmes sont-elles plus enclines que les hommes à s'engager en matière environnementale - 17.09.21

JUILLET 2021

## LA GESTION DU SERVICE DES DÉCHETS MÉNAGERS PAR LES COLLECTIVITÉS LOCALES EN FRANCE : UN SERVICE EN COURS DE RATIONALISATION POUR AFFRONTER LES DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX

Suzanne Gorge

Pilotée par Terra Nova et La Banque Postale, cette étude remet en perspective les enjeux liés à la gestion des déchets ménagers pour les collectivités locales. Outre l'adaptation essentielle du service public pour faire face au défi de la transition écologique, elle permet également de souligner les difficultés rencontrées mais aussi les ressorts dont disposent les collectivités pour déployer les solutions adaptées.

**LesEchos**

[La gestion des déchets ménagers va coûter de plus en plus cher](#) » - 8.07.21

**LE COURRIER  
DES MAIRES**  
et des élus locaux

[Déchets ménagers : les recettes de Terra Nova pour une gestion optimisée par les collectivités](#) - 8.07.21

NOVEMBRE 2021

## GOUVERNER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Pascal Canfin et Thierry Pech

Le problème de la transition écologique n'est plus tant de savoir ce que nous devons faire ou si nous savons le faire, mais plutôt comment le faire plus vite et à plus grande échelle. Nous savons isoler les logements, mais il reste des millions de passoires thermiques. Nous savons fabriquer des véhicules électriques, mais les bornes de recharge font encore souvent défaut. Nous savons qu'il faut stopper l'artificialisation des sols, mais nos villes continuent de s'étendre... Pourquoi ? Certes, des lobbies résistent, des catégories sociales se crispent et la volonté politique n'est pas toujours au rendez-vous. Mais nous avons surtout un problème de gouvernance de la transition : nous ne savons pas organiser convenablement la pluralité des acteurs qui doivent y concourir (entreprises, territoires, citoyens...).

**LesEchos**

[Les pistes de Terra Nova pour mener la transition écologique sans fracturer la société](#) - 5.11.21

NOVEMBRE 2021

## LA RÉVOLUTION DU PARTAGE B2B

Navi Radjou

La révolution du partage B2B, ou partage interentreprises, est en marche. En partageant des ressources de toutes natures, des entreprises pionnières de tous les secteurs visent à générer des trillions de dollars de valeur économique et accélérer la transition sociale et écologique dans les territoires. Cette note propose une taxonomie et un modèle de maturité (feuille de route) pour aider les entreprises à mieux s'engager dans l'économie du partage B2B et à en tirer pleinement profit. Elle propose également aux décideurs politiques 10 recommandations pour stimuler le partage B2B et l'utiliser pour construire des sociétés inclusives et régénératrices à l'ère post-COVID-19.

franceinfo:

«Partage interentreprises : c'est faire mieux avec moins analyse le chercheur Navi Radjou » - 22.11.21



« L'économie collaborative, c'est aussi pour les entreprises-« - 18.11.21



« Pourquoi des entreprises se lancent dans la révolution du partage » - 19.11.21

DÉCEMBRE 2021

## LES CONDITIONS FINANCIÈRES DES MÉNAGES DANS LES QUARTIERS

Abdeldjellil Bouzidi, Antoine Gorceix, Simon Matet

Dans la lignée des deux études menées par Terra Nova et Bpifrance (en 2016 puis 2020 avec J.P.Morgan) axée sur l'entrepreneuriat dans les quartiers, Terra Nova et la FinTech Nickel ont mené une étude conjointe centrée sur les comportements de consommation dans les Quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV). Ces travaux apportent un éclairage nouveau grâce à l'analyse de données anonymisées et sécurisées de comptes courants de clients de Nickel vivant dans les QPV qui permet de suivre de façon très précise l'intégralité de leurs postes de dépenses et recettes.



« Dans les quartiers prioritaires, les fins de mois arrivent tôt selon une étude de Terra Nova » - 2.12.21

# RÉSEAUX SOCIAUX

Le nombre d'abonnés de Terra Nova s'est à nouveau accru en 2021.



66 450  
abonnés

[@\\_Terra\\_Nova](https://twitter.com/_Terra_Nova)



26 500  
abonnés

[@TerraNovaThinkTank](https://www.facebook.com/TerraNovaThinkTank)



8000  
abonnés

[Terra Nova- think tank](https://www.linkedin.com/company/TerraNova-think-tank)



En 2021, Terra Nova, ce sont  
d'impressions\* Twitter.

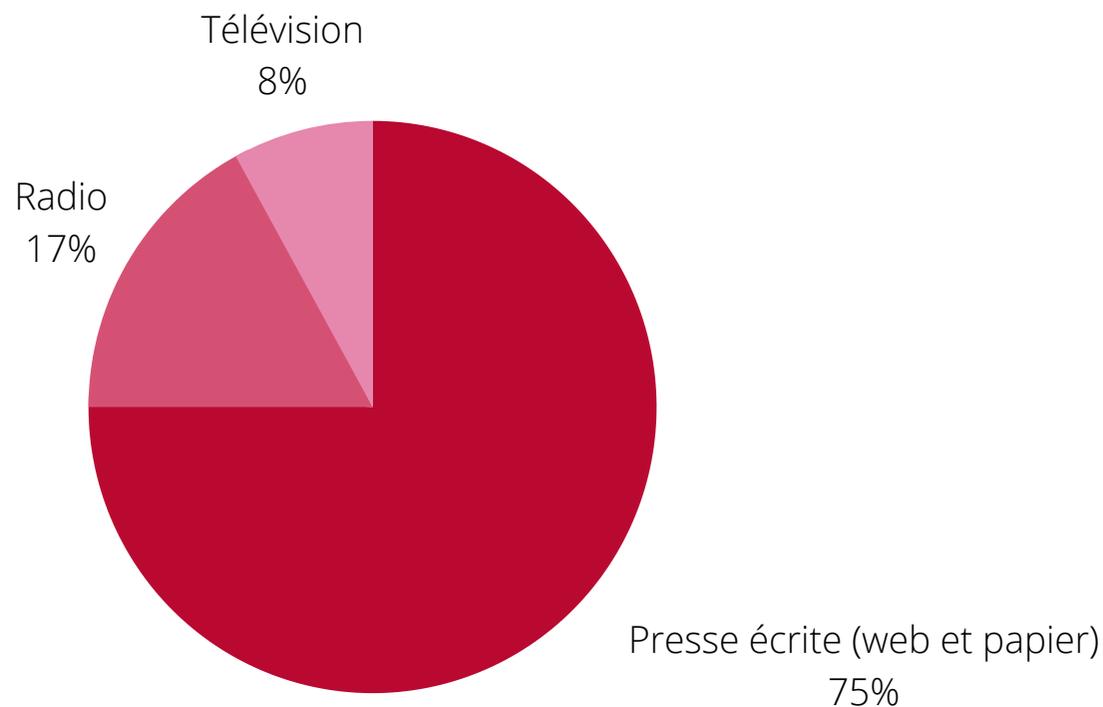
**12 millions**

\* Impressions : nombre de fois qu'un utilisateur reçoit un Tweet dans son fil d'actualités ou ses résultats de recherche.

# COUVERTURE MEDIAS GLOBALE

Entre le 1er janvier 2021 et le 31 décembre 2022, les travaux et le nom de Terra Nova ont été cités et commentés **1498 fois, soit plus de 4 citations par jour** (1124 fois sur le web et la presse écrite - sites de journaux en ligne ou journaux papiers, 125 fois à la télévision et 249 fois à la radio).

## Terra Nova dans les médias traditionnels



# La Grande Conversation

La plateforme La Grande Conversation a été lancée le 19 octobre 2021, un lieu de débat d'experts, des citoyens avec la communauté citoyenne interrogée sur les thèmes de campagne avec BVA chaque semaine, d'analyse des propositions des candidat(e)s à l'élection présidentielle de 2022 et du dialogue avec leurs équipes. Ses différentes publications, ses podcasts inédits, ont fait l'objet d'une couverture médiatique régulière depuis le début de la campagne présidentielle.

NOVEMBRE 2021

« **Chacun cherche son peuple** »

Thierry Pech

**Le Monde**

« Il ne suffit pas de déclarer sa fidélité aux classes populaires pour les rencontrer » - 8/11/2021

**l'Opinion**

Thierry Pech (Terra Nova): « Le problème sociologique de la description des classes populaires demeure entier » - 8.11.21

**france•5**

Thierry Pech invité de C Politique sur France 5 - « Où est la gauche ? » 24/10/21



Thierry Pech invité du 13/14 le 9/11/21 « La gauche et les classes populaires »

**france•5**

C Ce soir - France 5 - « Thierry Pech : « Chacun cherche son peuple » - 10/11/21

**LACROIX**

« Présidentielle 2022 : la gauche confrontée à la transformation des classes populaires » - 8/11/21

**l'express**

« Le Pen, Zemmour : tout le monde s'arrache les « voix du peuple » 24/11/21

NOVEMBRE 2021

## Un bilan écologique du quinquennat Marine Braud

**Le Monde** [« Le bilan écologique contrasté du quinquennat  
Macron » - 22.12.21](#)

DÉCEMBRE 2021

## Pouvoir d'achat et niveau de vie : le(s) bilan(s) du quinquennat Simon Matet et Thierry Pech

**Le Monde** [« Election présidentielle : le pouvoir d'achat, enjeu clé  
de la campagne » - 16.12.21](#)

**l'Opinion** [Dépenses pré-engagées : la sensation de baisse du  
pouvoir d'achat » - 16.12.21](#)

**Les Echos** [La réalité du pouvoir d'achat - 16.12.21](#)

**ouest  
france** [Où en est le pouvoir d'achat ? Thierry Pech - 14.01.22](#)



# 6

**Echanger, débattre,  
partager : événements  
et rencontres en 2021**



# 6.1. LES PETITS DÉJEUNERS 2021 DE TERRA NOVA

Les petits déjeuners de Terra Nova sont organisés chaque mois autour d'une personnalité issue du secteur politique, économique ou scientifique qui expose, pendant une vingtaine de minutes, sa vision et son analyse d'une problématique spécifique. Le reste de la séance est consacré à l'échange.

Les invités 2021 étaient les suivants :



**Christiane Lambert**  
Présidente de la FNSEA



**Thomas Reynaud**  
Directeur général de Free/Groupe Iliad



**Jean-Dominique Senard**  
Personnalité française du monde des affaires



**Pierre-André de Chalendar**  
Président de Saint-Gobain



**Marc Fontecave**  
Spécialiste international de la chimie bioinorganique,  
enseignant au Collège de France à Paris



**Phillipe Varin**  
Chef d'entreprise



**Anne Hidalgo**  
Maire de la ville de Paris



**Pascal Canfin**  
Député européen

## 6.2. SÉMINAIRES EN LIGNE

### COLLOQUE « EPISODES MÉTÉOROLOGIQUES EXTRÊMES, INONDATIONS ET AMÉNAGEMENT »

La Caisse des Dépôts, Terra Nova, la Fondation Jean Jaurès, la Fondation pour l'innovation Politique, la Fabrique Écologique et le Comité 21 ont coorganisé en 2021 un cycle de séminaires sur les «Enjeux de l'adaptation au changement climatique dans les territoires». Ce cycle traite des thèmes suivants :

- Chaleur en ville (22 mars 2021) ;
- Les assureurs face au changement climatique (27 mai 2021) ;
- Circuits courts et écologie industrielle, Marseille (2 juillet 2021) ;
- Adaptation du littoral au changement climatique, Ile de Noirmoutier; (9 juillet 2021)
- Episodes météorologiques extrêmes, inondations et aménagement, Nîmes ; (3 septembre 2021)
- Moyenne montagne et changement climatique, Vosges ; (19 octobre 2021)
- Forêts et réchauffement, Grand Briançonnais ; (2022)
- Enjeux de la ressource en eau, Pays de la Loire ; (2022)
- Enjeux de financement de l'adaptation au changement climatique (2022)

La cinquième séquence du cycle, organisée par Terra Nova, s'est tenue le vendredi 3 septembre de 14h00 à 17h00, sur le thème « Episodes météorologiques extrêmes, inondations et aménagements » : Que sont les programmes d'action de prévention des inondations ? Comment mieux prévenir ces épisodes ? Quelles solutions techniques peuvent être apportées, et avec quelles contraintes ? Quels exemples ailleurs en Europe ? Comment associer les acteurs locaux et les habitants à la mise en place des solutions ?

Une centaine de participants se sont connectés à cet évènement dont les intervenants étaient réunis au Musée de la Romanité de Nîmes.



## SÉMINAIRE PRÉCARITÉ ALIMENTAIRE

A l'occasion de la publication du rapport « Vers une sécurité alimentaire durable : enjeux, initiatives et principes directeurs », Terra Nova a organisé le mercredi 8 décembre de 8h30 à 10h00 une réunion de présentation du rapport, suivie d'un temps d'échange avec les auteurs et les participants.

Plus de quatre-vingt participants étaient présents, représentatifs de la diversité des acteurs qui agissent sur ce sujet (ONG, institutions, entreprises, fondations, etc.)

## SÉMINAIRE PARTAGE INTER-ENTREPRISES

Terra Nova a publié en décembre un rapport rédigé par Navi Radjou portant spécifiquement sur le partage inter-entreprises qui se développe à grande vitesse. Terra Nova a organisé le 2/12 à 8h30 une réunion d'échange digitale pour présenter ce rapport. Lors de ce séminaire en ligne, Navi Radjou a présenté une feuille de route stratégique pour aider les entreprises et les institutions à mettre en place le partage B2B (gestion des déchets, mutualisation du capital humain, voire de la propriété intellectuelle) et a montré les nombreux bénéfices potentiels de cette économie de partage B2B pour l'inclusion sociale, l'environnement ou la santé.

Plusieurs entreprises qui pratiquent d'ores et déjà le partage B2B ont témoigné à l'occasion de cette rencontre qui a réuni une trentaine de participants.

## SÉMINAIRE "PETITE ENFANCE : QUE DEVRAIT FAIRE LE PROCHAIN PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE ?"

Selon le prix Nobel d'économie James Heckman, un dollar investi dans les meilleurs programmes d'éveil des bébés rapporte 7 dollars à la société. En 2022, que devrait faire le prochain Président de la République pour offrir aux très jeunes enfants un environnement plus riche et stimulant, donnant à chaque bébé toutes ses chances de réussite à l'école et dans la vie ? Quelles propositions pour soutenir les jeunes parents, quelles ambitions pour les crèches, comment revaloriser les professions liées à la petite enfance ?

Parce qu'il est essentiel de mettre à l'agenda de la campagne présidentielle ces enjeux majeurs pour l'avenir de notre société, Terra Nova a fait plusieurs recommandations qui ont été présentées le vendredi 22 octobre 2021 à 9h, en présentiel dans nos locaux et accessible également via Zoom.

A cette occasion, Florent de Bodman, coordinateur des travaux de Terra Nova sur la petite enfance depuis 2014, co-fondateur de l'association 1001mots, et auteur de l'essai A portée de mots (Autrement, 2021), a dialogué avec Olivier Noblecourt, ancien délégué interministériel à la prévention et la lutte contre la pauvreté. Cette présentation a été suivie d'un échange avec le public présent.



## RÉUNION D'ÉCHANGES AUTOUR DU RAPPORT « LE GRAND PARADOXE - OU POURQUOI LE RÈGNE DU CASH EST LOIN DE S'ACHEVER"»

Terra Nova a publié le 8 janvier un rapport de Marc Schwartz, PDG de la Monnaie de Paris, avec l'aide de Yannis Messaoui, diplômé en économie de Yale University et étudiant à HEC Paris intitulé "Le grand paradoxe - ou pourquoi le règne du cash est loin de s'achever". Le 15 janvier 2021, nous avons organisé suite à cette publication, une présentation du rapport, suivie d'un temps d'échange avec l'auteur.



## L'INDEX EGALITÉ PROFESSIONNELLE : OCCASION MANQUÉE OU OUTIL PROMETTEUR ?

L'index d'égalité professionnelle obligatoire mis en place par le gouvernement pour toutes les entreprises de plus de 50 salariés, est un outil prometteur, qui représente une avancée : les entreprises se trouvent dans une obligation de résultats, et ont engagé un réel effort d'amélioration. Si les résultats actuels sont encourageants, ils ne doivent pas mettre fin au débat sur les inégalités de salaire entre les femmes et les hommes.

Terra Nova a étudié les forces et ses faiblesses de l'index dans une note publiée le 21 janvier 2021 ainsi que son articulation avec les autres obligations de l'entreprise en matière d'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes. Nous avons organisé le vendredi 5 février 2021, un échange avec l'auteur de la note, Kenza Tahri, dans lequel elle est revenue sur les principales propositions de ce travail, pour confronter avec les participants points de vue et vos retours d'expérience.

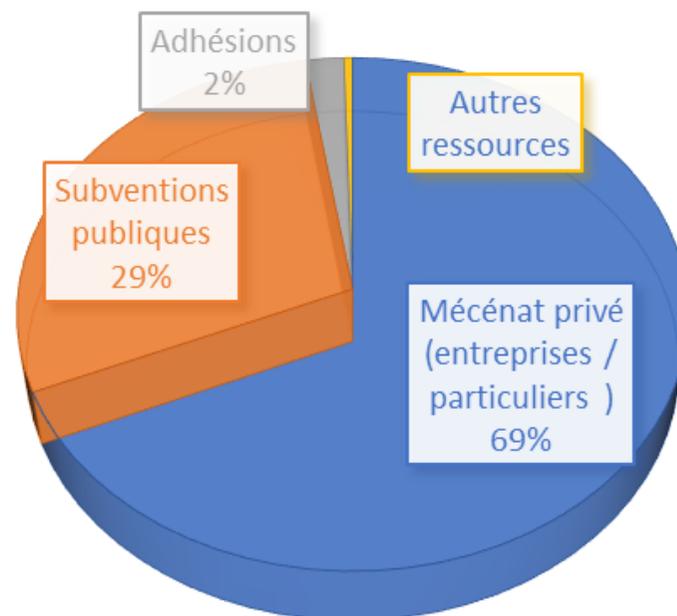
7

**Nos ressources**



Terra Nova possède le statut juridique d'une association régie par la loi du 1er juillet 1901 et par son décret d'application du 16 août 1901. **Nos comptes sont certifiés annuellement par un commissaire aux comptes.**

Les ressources de l'association pour l'année 2021 s'élevaient à **802 768 euros**. Elles sont en augmentation par rapport à 2020 (+26%). Les recettes liées au mécénat augmentent de 41%. Les subventions publiques sont stables, les recettes liées aux adhésions et dons augmentent légèrement. Au total, les ressources liées au mécénat représentent en 2021 près de **69%** du total des ressources collectées.



## **Les mécènes**

---

En 2021, Terra Nova a reçu le soutien de 16 mécènes qui lui ont permis de développer ses projets et de continuer à diffuser ses travaux. Les secteurs d'intervention et le statut de ces mécènes sont représentatifs de la pluralité des thématiques abordées par Terra Nova : AG2R LA MONDIALE, la Caisse des Dépôts et Consignations, Amazon, CNP Assurances, Danone, EDF, Free, Engie, Focus 2030, Nexity, Infravia, La Fédération Nationale de la Mutualité Française, BNP Paribas, La Poste, Véolia et Galiléo. Comme la plupart de ses homologues, le think tank a également reçu une subvention du Premier ministre au titre de sa contribution à la promotion des droits de l'Homme, du développement de la citoyenneté et de l'animation du débat démocratique.

## **Le mécénat privé**

---

Le mécénat reposait en 2021 sur 16 conventions majoritairement annuelles. Les mécènes de Terra Nova (dont les entreprises, fondations, établissements publics et fédérations) assurent en 2021 le financement des activités du think tank à hauteur de 69 %.

